

Roma, 2 marzo 2011

CdA approva i risultati 2010. Rispettate le guidance. Ordini in crescita a 22,5 miliardi di euro. Portafoglio ordini a 48,7 miliardi di euro. FOCF raddoppiato rispetto alle previsioni.

Proposto un dividendo di 41 centesimi di euro per azione

I dati riportati sono “unaudited”

- Il Gruppo Finmeccanica nell'esercizio 2010, pur nell'incertezza del mercato globale, ha conseguito risultati economici e finanziari che hanno mantenuto, e in alcuni casi superato, le previsioni dichiarate al mercato. Ricavi e EBITA si collocano nella fascia alta delle previsioni, mentre il FOCF risulta, grazie all'attenta gestione degli investimenti e del circolante, più che raddoppiato rispetto alle previsioni.
- Gli **ordini** salgono a 22.453 milioni di euro (+6,4%) trainati dalla crescita degli Elicotteri (+86,6%), dello Spazio (+67%) e dei Trasporti (+13,9%).
- Il **portafoglio ordini** si attesta a 48.668 milioni di euro (+7,8%), equivalenti a oltre due anni e mezzo di produzione.
- I **ricavi** ammontano a 18.695 milioni di euro rispetto ai 18.176 milioni del 2009, con un aumento del 2,9%.
- L'**EBITA Adj.** è pari a 1.589 milioni di euro, e il margine rispetto ai ricavi si attesta all'8,5%.
- L'**utile netto** è pari a 557 milioni di euro, rispetto ai 718 milioni del 2009 (-22,4%).
- Il **FOCF** è positivo per 443 milioni rispetto ai 563 milioni positivi del 2009.
- L'**indebitamento finanziario netto** è pari a 3.133 milioni di euro, rispetto ai 3.070 milioni a fine 2009.
- Gli investimenti in **Ricerca e Sviluppo** crescono a 2.030 milioni di euro (+2,4%) e costituiscono circa l'11% dei Ricavi.

Principali dati del 2010

(Milioni di euro)

| | 2010 | 2009 | Var. ass. | Var. % |
|---------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------------|
| Ricavi | 18.695 | 18.176 | 519 | 2,9% |
| EBITA Adj. (*) | 1.589 | 1.587 | 2 | 0,1% |
| EBITA Adj. (*) margin | 8,5% | 8,7% | | (0,2) p.p. |
| Risultato netto | 557 | 718 | (161) | (22,4%) |
| Risultato netto Adj. | 557 | 700 | (143) | (20,4%) |
| FOCF | 443 | 563 | (120) | (21,3%) |
| Indebitamento finanziario netto | 3.133 | 3.070 | 63 | 2,1% |
| Ordini | 22.453 | 21.099 | 1.354 | 6,4% |
| Portafoglio ordini | 48.668 | 45.143 | 3.525 | 7,8% |
| ROI | 16,0% | 16,7% | | (0,7) p.p. |
| VAE | 317 | 290 | 27 | 9,3% |
| Ricerca e Sviluppo (**) | 2.030 | 1.982 | 48 | 2,4% |
| EPS (***) | 0,854 | 1,134 | (0,28) | (24,7%) |
| Dividendo per azione(****) | 0,41 | 0,41 | - | - |
| Addetti | 75.197 | 73.056 | 2.141 | 2,9% |

(*) Risultato operativo ante:

- eventuali impairment dell'avviamento;

- ammortamenti di immobilizzazioni valorizzate nell'ambito di business combination;

- oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti;

- altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

(**) La voce include anche la parte dei costi di ricerca e sviluppo finanziata dai clienti

(***) Al netto degli interessi di minoranza

(****) Il dividendo per azione del 2010

è quello proposto all'Assemblea degli Azionisti.

| TAVOLA PER L'ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI | | | |
|--|---------------|---------------|-----------------------------|
| <i>€ mil.</i> | 2010 | 2009 | Variazione % YoY |
| Ricavi | 18.695 | 18.176 | 2,9% |
| Costi per acquisti e per il personale | (16.381) | (16.125) | |
| Ammortamenti | (578) | (575) | |
| Altri ricavi (costi) operativi netti | (147) | 111 | |
| EBITA Adj* | 1.589 | 1.587 | 0,1% |
| <i>Margine EBITA Adj (*)</i> | 8,5% | 8,7% | |
| Ricavi/(costi) non ricorrenti | (169) | (92) | |
| Costi di ristrutturazione | (103) | (23) | |
| Impairment avviamenti | - | - | |
| Ammortamenti immobilizzazioni valorizzate nell'ambito di <i>business combination</i> | (85) | (80) | |
| EBIT | 1.232 | 1.392 | (11,5%) |
| <i>Margine EBIT</i> | 6,6% | 7,7% | |
| Proventi (oneri) finanziari netti | (366) | (297) | |
| Imposte sul reddito | (309) | (377) | |
| Risultato netto ante discontinued | 557 | 718 | (22,4%) |
| Risultato delle <i>discontinued operations</i> | | | |
| Risultato netto | 557 | 718 | (22,4%) |
| <i>di cui Gruppo</i> | 493 | 654 | |
| <i>di cui Terzi</i> | 64 | 64 | |
| Utile per Azione (Euro) | | | |
| <i>Basic</i> | 0,854 | 1,134 | |
| <i>Diluted</i> | 0,853 | 1,133 | |
| Utile per Azione al netto delle attività cessate (Euro) | | | |
| <i>Basic</i> | 0,854 | 1,134 | |
| <i>Diluted</i> | 0,853 | 1,133 | |

(*) Risultato operativo ante:

- eventuali *impairment* dell'avviamento;
- ammortamenti di immobilizzazioni valorizzate nell'ambito di *business combination*;
- oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti;
- altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

ANALISI DEI DATI PRINCIPALI

I ricavi al 31 dicembre 2010 sono pari a 18.695 milioni di euro, rispetto ai 18.176 milioni dell'esercizio 2009, con un incremento di 519 milioni (+2,9%). La variazione è dovuta principalmente a un aumento dei volumi di produzione negli Elicotteri (in particolare per le attività sull'AW139 e di supporto prodotto), nell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza (per le attività relative ai sistemi avionici ed elettro-ottica, a DRS e ai servizi a valore aggiunto nelle applicazioni della sicurezza) e nell'Aeronautica (per le attività relative al segmento militare e, in particolare, per i programmi Eurofighter, C-27J, M-346 e G-222).

L'**EBITA Adj.** al 31 dicembre 2010 è pari a 1.589 milioni di euro, rispetto ai 1.587 milioni dell'esercizio 2009. Miglioramenti sono stati registrati negli Elicotteri, per l'incremento dei ricavi e per il diverso *mix* di produzione, nell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, grazie a maggiori volumi di attività e a iniziative di recupero di efficienza industriale e di contenimento dei costi e nei Trasporti, per il recupero di redditività del segmento Veicoli e la crescita dei volumi di produzione nel segmento Segnalamento e Sistemi di Trasporto.

L'**EBITA Adj. margin (ROS)** è pari all'8,5% rispetto all'8,7% del 2009.

L'**utile netto** al 31 dicembre 2010 è pari a 557 milioni di euro, rispetto ai 718 milioni dell'esercizio 2009, con una diminuzione di 161 milioni (-22,4%). La riduzione è sostanzialmente riconducibile alla flessione dell'EBIT (160 milioni), attribuibile totalmente all'incremento degli oneri non ricorrenti relativi ad azioni di ristrutturazione e al peggioramento degli oneri finanziari netti (69 milioni). Si ricorda che il 2009 aveva beneficiato di plusvalenze derivanti da cessioni di titoli e partecipazioni. Le variazioni negative sono compensate dalla riduzione delle imposte (68 milioni).

| TAVOLA PER L'ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA | | |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>€mil.</i> | 31.12.2010 | 31.12.2009 |
| Attività non correnti | 13.641 | 12.956 |
| Passività non correnti | (2.583) | (2.639) |
| | 11.058 | 10.317 |
| Rimanenze | 4.426 | 4.662 |
| Crediti commerciali | 9.242 | 8.481 |
| Debiti commerciali | (12.996) | (12.400) |
| Capitale circolante | 672 | 743 |
| Fondi per rischi e oneri B/T | (762) | (595) |
| Altre attività (passività) nette correnti | (738) | (853) |
| Capitale circolante netto | (828) | (705) |
| Capitale investito netto | 10.230 | 9.612 |
| Patrimonio netto Gruppo | 6.814 | 6.351 |
| Patrimonio netto di terzi | 284 | 198 |
| Patrimonio netto | 7.098 | 6.549 |
| Indebitamento (disponibilità) finanziarie nette | 3.133 | 3.070 |
| (attività)/Passività detenute per la vendita | (1) | (7) |

Il **Free Operating Cash Flow (FOCF)** al 31 dicembre 2010 è positivo (generazione di cassa) per 443 milioni di euro, rispetto ai 563 milioni positivi al 31 dicembre 2009, con un peggioramento di 120 milioni (-21,3%). Si ricorda che il FOCF del 2009 aveva beneficiato di alcuni anticipi di incassi commerciali e di alcuni incassi non ordinari tra i quali il saldo dei crediti (64 milioni) vantati da Finmeccanica nei confronti dell'ENEA, derivanti da un atto transattivo. L'attenta gestione dell'andamento del capitale circolante, specialmente nel rapporto crediti/debiti commerciali, ha permesso il raggiungimento di un importante livello di avanzo di cassa operativo. Ciò ha consentito nel 2010 un assorbimento di cassa da investimenti in base alle priorità di sviluppo di tecnologie e prodotti. Gli investimenti si sono concentrati per il 30% nell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, per circa il 29% nell'Aeronautica e per circa il 21% negli Elicotteri.

| CASH FLOW | | |
|--|----------------|--------------|
| <i>€ mil.</i> | 2010 | 2009 |
| Disponibilità liquide al 1° gennaio | 2.630 | 2.297 |
| Flusso di cassa lordo da attività operative | 2.361 | 2.222 |
| Oneri finanziari pagati | (258) | (180) |
| Imposte sul reddito pagate | (335) | (392) |
| Variazioni delle altre attività e passività operative e fondi rischi e oneri | (355) | (134) |
| Funds From Operations (FFO) | 1.413 | 1.516 |
| Variazioni del capitale circolante | (117) | (488) |
| Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative | 1.296 | 1.028 |
| Flusso di cassa da attività di investimento ordinario | (853) | (465) |
| Free Operating Cash-Flow (FOCF) | 443 | 563 |
| Operazioni strategiche | (138) | (10) |
| Variazioni delle altre attività di investimento | 30 | (3) |
| Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento | (961) | (478) |
| Aumenti di capitale sociale | - | - |
| Variazione netta dei debiti finanziari | (884) | 66 |
| Dividendi pagati | (257) | (256) |
| Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento | (1.141) | (190) |
| Differenza di traduzione | 30 | (27) |
| Disponibilità liquide al 31 Dicembre | 1.854 | 2.630 |

L'**indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2010 è pari a 3.133 milioni di euro, rispetto ai 3.070 milioni del 31 dicembre 2009, con un incremento di 63 milioni (+2,1%). Il dato conferma il tradizionale andamento dei flussi di cassa caratterizzato da significativi assorbimenti durante l'anno e da un sensibile recupero nell'ultima parte dell'anno dove si concentrano significativi flussi di incasso di tutte le Società del Gruppo.

Il dato include un FOCF positivo (generazione di cassa) per 443 milioni di euro e i riflessi delle seguenti operazioni: il pagamento di 237 milioni di euro relativo al dividendo ordinario erogato dalla Capogruppo ai propri azionisti per l'esercizio 2009; il pagamento di 20 milioni di euro relativo alla quota di terzi del dividendo ordinario erogato da altre società del Gruppo (di cui 19 milioni da Ansaldo STS) ai propri azionisti per l'esercizio 2009; l'effetto complessivo sull'indebitamento dell'acquisizione del gruppo polacco PZL-SWIDNIK che - fra prezzo di acquisto pagato (77 milioni di euro al netto della cassa acquisita), costi correlati all'acquisizione (24 milioni di euro) e inclusione nell'area di consolidamento della nuova società e delle proprie controllate (con debiti finanziari per 38 milioni di euro) - è stato di circa 139 milioni di euro; ulteriori acquisizioni per complessivi 37 milioni di euro. Il dato del debito risente inoltre dell'apprezzamento del dollaro statunitense e della sterlina nei confronti dell'euro rilevato al 31 dicembre 2010 rispetto alla fine del 2009, con particolare riguardo all'effetto di conversione in euro dell'indebitamento netto in dollari, il cui impatto sul debito è di circa 65 milioni di euro.

| SITUAZIONE FINANZIARIA | | |
|---|-------------------|-------------------|
| <i>€mil.</i> | 31.12.2010 | 31.12.2009 |
| Debiti finanziari a breve termine | 456 | 913 |
| Debiti finanziari a medio/lungo termine | 4.437 | 4.476 |
| Disponibilità liquide o equivalenti | (1.854) | (2.630) |
| INDEBITAMENTO BANCARIO E OBBLIGAZIONARIO | 3.039 | 2.759 |
| Titoli | (1) | (11) |
| Crediti finanziari verso parti correlate | (34) | (34) |
| Altri crediti finanziari | (779) | (763) |
| CREDITI FINANZIARI E TITOLI | (814) | (808) |
| Debiti finanziari verso parti correlate | 714 | 679 |
| Altri debiti finanziari a breve termine | 88 | 312 |
| Altri debiti finanziari a medio/lungo termine | 106 | 128 |
| ALTRI DEBITI FINANZIARI | 908 | 1.119 |
| INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (DISPONIBILITA') | 3.133 | 3.070 |

Gli **ordini** acquisiti al 31 dicembre 2010 ammontano a 22.453 milioni di euro, rispetto ai 21.099 milioni del 2009, con un aumento di 1.354 milioni (+6,4%). I settori che hanno registrato un miglioramento nell'andamento commerciale sono: gli Elicotteri, per l'ordine relativo alla fornitura di 12 AW101 al Ministero della Difesa italiano, per l'ordine di 12 elicotteri tipo AW101 per l'Aeronautica Militare indiana, per gli ordini dal Ministero della Difesa britannico e per ordini di 142 velivoli nel segmento civile-governativo; lo Spazio, per la buona performance nel comparto dell'Osservazione della Terra e per l'acquisizione del contratto di progettazione e realizzazione della costellazione Iridium NEXT, composta di 81 satelliti; i Trasporti, nel segmento Veicoli per la fornitura, in raggruppamento temporaneo d'impresa con Bombardier, di 50 treni Alta Velocità e nel segmento Segnalamento e Sistemi di Trasporto per un ordine per la nuova linea di metropolitana automatica di Copenhagen.

Il **portafoglio ordini** al 31 dicembre 2010 è pari a 48.668 milioni di euro rispetto ai 45.143 milioni del 31 dicembre 2009, con un incremento di 3.525 milioni (+7,8%). La variazione è da ricondurre alla normale attività di acquisizione ordini e fatturazione a clienti oltre che all'effetto di conversione del portafoglio in valuta estera a seguito dell'andamento del rapporto di cambio dollaro statunitense/euro di fine periodo. La consistenza del portafoglio ordini assicura al Gruppo una copertura equivalente di oltre due anni e mezzo di produzione.

I costi per **Ricerca e Sviluppo** al 31 dicembre 2010 sono pari a 2.030 milioni di euro rispetto ai 1.982 milioni dell'esercizio 2009, con un aumento di 48 milioni (+2,4%). La Ricerca e Sviluppo è concentrata nei tre pilastri strategici dell'Aeronautica (18% dell'ammontare dell'intero Gruppo), dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza (40% del totale del Gruppo) e degli Elicotteri (20% del totale del Gruppo).

L'**organico** al 31 dicembre 2010 è costituito da 75.197 addetti rispetto ai 73.056 addetti del 31 dicembre 2009. L'incremento di 2.141 unità rappresenta l'effetto combinato di operazioni di riassetto industriale avviate in alcuni settori e del consolidamento del gruppo polacco PZL – SWIDNIK nel settore Elicotteri. Geograficamente l'organico è ripartito per circa il 57% in Italia e per circa il 43% all'estero, principalmente negli Stati Uniti d'America (15,7%), nel Regno Unito (12,8%), in Francia (4,9%) e in Polonia (4,5%).

EVENTI DI RILIEVO DEL 2010 E INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Il **29 gennaio 2010**, a seguito dell'ottenimento delle necessarie autorizzazioni *antitrust* è avvenuto il perfezionamento dell'operazione di acquisto dell'87,67% del capitale sociale di PZL-SWIDNIK, azienda polacca attiva nella produzione di elicotteri e aerostutture.

Il **6 febbraio 2010** AgustaWestland e Tata Sons, gruppo industriale indiano, hanno sottoscritto gli accordi definitivi per la creazione di una joint venture in India per l'assemblaggio finale dell'elicottero AW119.

Il **9 aprile 2010**, in occasione del Quinto Foro di dialogo italo-francese, tenutosi a Parigi, Ansaldo Energia e la propria controllata Ansaldo Nucleare, Enel e EDF hanno sottoscritto un *Memorandum of Understanding* per lo sviluppo del nucleare in Italia. Obiettivo dell'accordo è definire le aree di cooperazione tra Enel-EDF e Ansaldo Energia nell'ambito dello sviluppo e della costruzione di almeno quattro centrali nucleari con tecnologia EPR che Enel e EDF intendono realizzare in Italia. Nella stessa data Ansaldo Energia e Areva hanno sottoscritto un protocollo d'intesa per lo sviluppo di una partnership industriale a partire da progetti Areva esistenti, per poi espandersi ai futuri progetti italiani, nonché a ulteriori progetti in programma in Francia e Regno Unito.

Il **20 maggio 2010** il Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica - in linea con il programma di ottimizzazione degli assetti industriali del Gruppo nei settori dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza e dello Spazio, già preannunciato nel corso dell'Assemblea degli Azionisti del 30 aprile 2010 - ha approvato un processo di razionalizzazione con l'obiettivo di migliorare l'organizzazione del business e le performance industriali delle società interessate. In particolare, la razionalizzazione organizzativa interessa alcune specifiche linee di business, consentendo di valorizzare le complementarità tecnologiche all'interno del Gruppo e di definire responsabilità univoche verso il cliente finale. Le società interessate dal programma di riorganizzazione sono SELEX Sistemi Integrati, SELEX Galileo, Elsag Datamat e Telespazio.

Il **24 maggio 2010** Finmeccanica ha annunciato la firma dell'accordo tra AgustaWestland e Boeing Company per il programma elicotteristico presidenziale Marine One della U.S. Navy (VXX). A Boeing sono assegnati i diritti per l'impiego della proprietà intellettuale, dei dati e dei diritti di produzione AgustaWestland al fine di poter utilizzare la piattaforma AW101 per la realizzazione, da parte della stessa Boeing, di una configurazione per il programma VXX. AgustaWestland avrà quindi un ruolo nello sviluppo del programma e una significativa quota di progettazione e produzione.

Il **22 giugno 2010** Russian Helicopters e AgustaWestland hanno avviato la realizzazione congiunta di uno stabilimento di assemblaggio finale in Russia per l'elicottero AW139 in configurazione civile.

Il **5 agosto 2010** AnsaldoBreda si è aggiudicata la gara per l'Alta Velocità, per la fornitura a Trenitalia di 50 treni V300 Zefiro, in raggruppamento temporaneo di imprese formato dalla medesima AnsaldoBreda (con una quota del 60% del programma) e dalla società canadese Bombardier. Il relativo contratto è stato firmato il **30 settembre 2010**.

Alla **fine del 2010** si è data piena attuazione al perseguimento dell'obiettivo di valorizzazione e razionalizzazione del **patrimonio immobiliare** del Gruppo attraverso una sua progressiva concentrazione nella controllata Finmeccanica Group Real Estate SpA (FGRE). L'operazione di concentrazione si pone l'obiettivo di garantire la gestione coordinata e unitaria degli immobili di Gruppo in un'ottica di efficientamento e razionalizzazione delle attività e dei relativi costi in grado di garantire, a regime, significativi risparmi. Inoltre, in data **20 gennaio 2011**, il Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica ha positivamente valutato le linee guida di un'operazione di apporto di alcuni immobili del Gruppo a un fondo immobiliare chiuso, le cui quote saranno in maggioranza detenute da terzi. Sono attualmente in corso le ulteriori verifiche necessarie alla finalizzazione dell'operazione.

Tra **gennaio e febbraio 2011**, come noto, è iniziato un periodo di forte turbolenza politica e sociale in diversi Paesi del Nord Africa, in particolare, in Tunisia, Egitto e Libia. In questi Paesi Finmeccanica ha da tempo intrapreso attività commerciali, acquisendo contratti nel segmento civile (sistemi e segnalamento ferroviario) e governativo (elicotteri ed elettronica per la difesa e sicurezza). Con specifico riferimento alla Libia si rileva che, in presenza di una situazione locale ancora incerta e che ha comportato la sospensione delle attività sulle commesse che le società operative del Gruppo avevano acquisito in tale Paese, non si registrano ad oggi consistenti rischi patrimoniali, anche per l'assenza di rilevanti investimenti in immobilizzazioni fisse e finanziarie. Inoltre, anche ipotizzando la sospensione per l'intero 2011 delle suddette commesse, risulterebbe limitato a livello complessivo di Gruppo l'impatto in termini di ricavi, margine lordo industriale e FOCF.

Non essendo possibile, allo stato attuale, prevedere l'evoluzione delle situazioni in atto, Finmeccanica sta effettuando un attento monitoraggio al fine di salvaguardare le proprie iniziative e sta predisponendo un piano volto a minimizzare i possibili impatti sopra menzionati.

OPERAZIONI FINANZIARIE

L'esercizio 2010 ha fatto registrare attività finanziarie di rilievo sia sul mercato obbligazionario, sia su quello bancario.

Mercato obbligazionario

Nel mese di **agosto 2010** è stato rimborsato, alla naturale scadenza, il prestito obbligazionario (*Exchangeable*) in azioni STM di 501 milioni di euro. Si ricorda che nel mese di febbraio 2010 Finmeccanica aveva già proceduto al riacquisto di nominali 51 milioni di euro circa di dette obbligazioni. Il prezzo di acquisto è stato pari al 99,40% del valore nominale dell'obbligazione. L'operazione ha consentito la cancellazione per pari importo del debito correlato.

Al **30 settembre 2010** è stato estinto, anticipatamente rispetto alla naturale scadenza (2013), l'importo residuo (3 milioni di dollari) del prestito obbligazionario originariamente emesso da DRS Technologies nell'esercizio 2003.

Si segnala inoltre che sono in essere una serie di operazioni sui tassi volte a trasformare parte dell'esposizione da tasso fisso a tasso variabile, consentendo di minimizzare il costo complessivo dei debiti in oggetto.

Si ricorda infine che tutte le emissioni obbligazionarie di Finmeccanica Finance, di DRS e di Meccanica Holdings USA, sono irrevocabilmente e incondizionatamente garantite da Finmeccanica e alle stesse è attribuito un *credit rating* finanziario a medio termine da parte delle agenzie di *rating* internazionali Moody's Investor Service, Standard and Poor's e Fitch. In particolare, alla data di presentazione del presente resoconto, i *credit rating* erano, rispettivamente, A3 (Moody's), BBB+ (Fitch) e BBB outlook negativo (Standard and Poor's).

Mercato bancario

Nel corso del mese di **agosto 2010**, Finmeccanica, ricorrendone le condizioni, ha utilizzato il prestito sottoscritto, nel corso del 2009, con la Banca Europea degli Investimenti, per un ammontare complessivo di 500 milioni di euro.

Nel mese di settembre 2010 Finmeccanica ha concluso con successo l'attività volta a estendere fino al 2015 la durata delle linee di credito confermate a breve termine in essere e con scadenze comprese fino alla fine del 2012. Il **21 settembre 2010** è stato firmato con un *pool* di primarie banche italiane ed estere un nuovo contratto di finanziamento rotativo (*Revolving Credit Facility*), con possibilità di utilizzi a 1-3-6 mesi, di complessivi 2.400 milioni di euro, con scadenza finale 21 settembre 2015. Le condizioni della linea di credito prevedono il pagamento di uno spread di 75 punti base l'anno sopra l'Euribor del periodo di utilizzo prescelto, da incrementarsi a 95 p.b. e 115 p.b. ove l'utilizzo superi rispettivamente il 33% o il 66% del valore nominale della linea, nonché il pagamento delle usuali commissioni.

La linea assicura una importante fonte di liquidità a medio termine e, per la sua dimensione e grazie alla caratteristica di rotatività, risponde alle esigenze di finanziamento del capitale circolante del Gruppo, principalmente collegato all'andamento stagionale degli incassi.

Contestualmente alla firma del nuovo contratto sono state cancellate anticipatamente rispetto alla loro naturale scadenza: la linea di credito *revolving* a medio termine di 1.200 milioni di euro, sottoscritta nel

2004 con un *pool* di banche nazionali ed estere (scadenza 2012); la *Revolving Credit Facility* di 639 milioni di euro perfezionata a febbraio 2010 e derivante dalla trasformazione della parte residua del *Senior Term Loan Facility (tranche C)*, stipulata in occasione dell'acquisizione di DRS Technologies (scadenza giugno 2011); tutte le linee di credito bilaterali confermate in essere alla data di firma della nuova linea (per un valore complessivo di 670 milioni) a eccezione di una del valore di 50 milioni di euro, in scadenza alla fine del 2011.

UTILE PER AZIONE

| DATI AZIONARI | | | |
|---|--------------|--------------|----------------|
| | 2010 | 2009 | Var. % |
| Media delle azioni durante il periodo (in migliaia) | 577.026 | 576.914 | 0,0% |
| Risultato netto (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.) | 493 | 654 | |
| Risultato delle continuing operations (€mil.) | 493 | 654 | |
| BASIC EPS (EURO) | 0,854 | 1,134 | (24,7%) |
| Media delle azioni diluted durante il periodo (in migliaia) | 577.685 | 577.573 | 0,0% |
| Risultato rettificato (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.) | 493 | 654 | |
| Risultato rettificato delle continuing operations (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.) | 493 | 654 | |
| DILUTED EPS (EURO) | 0,853 | 1,133 | (24,7%) |

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'esercizio 2010 è proseguita la ripresa dell'economia mondiale dalla fase di recessione innescatasi principalmente per la crisi finanziaria dell'agosto 2007 e quella successiva del settembre 2008. Si è comunque potuto notare che si tratta di una ripresa a due velocità. I Paesi emergenti, con poche eccezioni, stanno sperimentando una forte crescita sia della domanda interna, sia degli scambi commerciali. I Paesi industrializzati stanno beneficiando di una crescente domanda esterna, mentre la domanda interna rimane debole. Nel corso del 2010 i Paesi dell'area Euro hanno consolidato un buon livello di espansione, ma la politica di bilancio restrittiva messa in atto dai Governi per rientrare dai disavanzi e dai debiti pubblici sta limitando le prospettive di crescita futura.

Le aziende del Gruppo dovranno confrontarsi con un ambiente competitivo sempre più impegnativo, caratterizzato da molteplici fattori: una selezione più severa da parte delle istituzioni finanziarie nei confronti delle imprese, la necessità di selezione negli investimenti, anche al fine di una razionalizzazione del portafoglio prodotti, nuove barriere all'ingresso nei mercati dei Paesi emergenti e, soprattutto, in quelli tradizionali, con possibili ricadute in termini di "aggressività" sui prezzi e infine l'ingresso sul mercato di nuovi concorrenti da Paesi emergenti.

Per fronteggiare questa situazione Finmeccanica ha individuato processi di integrazione (principalmente nei settori Aeronautica ed Elettronica per la Difesa e Sicurezza) volti a conseguire significativi incrementi di efficienza. In tale ottica, sono state implementate azioni quali: la razionalizzazione dei siti produttivi, avviata anche con la concentrazione degli immobili in Finmeccanica Group Real Estate; la riorganizzazione dell'organico in alcuni settori di attività; la rivisitazione del portafoglio prodotti, tramite la definizione delle priorità nell'impiego delle risorse, che dovrebbero condurre ad una ulteriore razionalizzazione delle decisioni di investimento.

Ciò consentirà una consistente diminuzione dei costi di produzione, la quale sarà in parte destinata ad incrementare la competitività del Gruppo sul fronte dei prezzi, aumentando la possibilità di aggiudicazione di ordini, in particolare in Paesi e mercati caratterizzati da un più alto livello di concorrenza. La menzionata diminuzione dei costi migliorerà, inoltre, la generazione dei flussi di cassa.

I positivi risultati economici e finanziari conseguiti dal Gruppo nell'esercizio 2010, oltre ad avere permesso di raggiungere, e in taluni casi superare, i *target* prefissati in termini di Ricavi, *EBITA Adjusted* e *Free Operating Cash Flow*, hanno ulteriormente rafforzato la solidità patrimoniale di Finmeccanica.

Inoltre, sotto il profilo commerciale, l'ottima *performance* realizzata nel processo di acquisizione degli ordini (superiori a 22 miliardi di euro, con un rapporto ordini su ricavi di 1,2), consente al portafoglio ordini di superare i 48 miliardi di euro, garantendo così una copertura dei ricavi previsti nel 2011 superiore all'87%.

In considerazione di questi fattori positivi, ma tenendo ben presente che anche per il prossimo esercizio il Gruppo dovrà confrontarsi con le incertezze sui tempi di ripresa del sistema economico, le indicazioni sulle principali grandezze previste per l'esercizio 2011 sono ispirate da un criterio di prudenza.

Si prevedono Ricavi di Gruppo compresi tra i 18,3 e i 19 miliardi di euro e un *EBITA Adjusted* compreso tra i 1.530 e i 1.600 milioni di euro. Infine si prevede che il *Free Operating Cash Flow* produca un avanzo di cassa tra i 400 e i 500 milioni di euro, dopo avere fatto fronte agli investimenti per lo sviluppo dei prodotti che, come nel 2010, si concentreranno in speciale modo nei settori dell'Aeronautica, degli Elicotteri e dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza.

DIVIDENDO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti il pagamento di un dividendo di 0,41 euro per azione, per un ammontare massimo complessivo di euro 237.041.661,95. Qualora l'Assemblea approvi la suddetta proposta, il dividendo verrà posto in pagamento nel mese di maggio, con data stacco cedola 23 maggio 2011 e data pagamento 26 maggio 2011.

PRINCIPALI DATI DI FINMECCANICA SPA

| Principali dati di Finmeccanica SpA | | |
|-------------------------------------|------------|------------|
| €mln | 2010 | 2009 |
| Ricavi | 72 | 66 |
| Utile dell'esercizio | 237 | 251 |
| | 31.12.2010 | 31.12.2009 |
| Capitale Investito Netto | 10.165 | 9.857 |
| Indebitamento Finanziario Netto | 3.595 | 3.311 |

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI E RINNOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'Assemblea degli Azionisti, chiamata anche a deliberare in ordine al rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2011-2013, verrà convocata in sede Ordinaria per i giorni 29 aprile e 4 maggio 2011, rispettivamente in prima e seconda convocazione ed in sede Straordinaria per i giorni 29 aprile, 3 e 4 maggio 2011, rispettivamente in prima, seconda e terza convocazione.

AUTORIZZAZIONE ACQUISTO AZIONI PROPRIE

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti la proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie da destinare al servizio delle residue esigenze connesse ai Piani di incentivazione azionaria in essere (2002-2004 e 2008-2010), con un termine per l'acquisto fissato al 31 dicembre 2011 e fino ad un massimo di 1.530.287 azioni ordinarie Finmeccanica. La proposta prevede che l'acquisto potrà essere effettuato, con le gradualità ritenute opportune, a un prezzo unitario massimo e minimo pari al prezzo di riferimento rilevato sul MTA nel giorno precedente a quello dell'acquisto (più o meno il 5% rispettivamente per il prezzo massimo e per

quello minimo), mediante acquisto sul mercato ovvero mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati nei mercati regolamentati. Attualmente la Società detiene n. 712.515 azioni proprie, pari allo 0,123% del capitale sociale.

MODIFICHE STATUTARIE

Il Consiglio di Amministrazione ha infine deliberato di proporre all'Assemblea alcune modifiche statutarie in relazione alle previsioni di cui al Regolamento Consob n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate ed in coerenza con i contenuti della "Procedura per le operazioni con parti correlate" adottata dal Consiglio in data 26 novembre 2010.

DOCUMENTAZIONE

In ottemperanza al nuovo disposto normativo di cui all'art. 154-ter, commi 1 e 1-ter, del T.U.F., il Progetto di Bilancio d'esercizio ed il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2010, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, verranno messi a disposizione del pubblico successivamente, con le modalità e nei termini di legge, corredati dalle Relazioni sulla gestione, dalle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, dalle attestazioni ex art. 154-bis, comma 5, T.U.F., nonché dalla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

La pubblicazione dei bilanci è prevista il 18 marzo 2011.

Andamento della gestione nei settori di attività

(Dati espressi in milioni di euro)

Elicotteri

Aziende: **AgustaWestland**

Ricavi: 3.644 milioni (+4,7%); EBITA Adj: 413 milioni (+11,3%)

Ricavi: pari a 3.644 milioni di euro, in aumento di 164 milioni rispetto ai 3.480 milioni del 2009 (+4,7%), per effetto principalmente del regolare avanzamento sui programmi già avviati, dei maggiori volumi di produzione sulla linea AW139 per il mercato civile e governativo e dell'attività di supporto prodotto, in aumento del 15,5%, tra cui i contratti IOS con l'MoD britannico.

EBITA Adj: pari a 413 milioni di euro, in aumento di 42 milioni rispetto ai 371 milioni del 2009 (+11,3%). Il miglioramento è riconducibile alla crescita dei ricavi e al diverso *mix* sopra menzionato. Di conseguenza il **ROS** si attesta all'11,3% rispetto al 10,7% al 31 dicembre 2009.

Ordini: pari a 5.982 milioni di euro, in aumento di 2.777 milioni rispetto ai 3.205 milioni del 2009 (+86,6%). Le acquisizioni riguardano per il 52,8% gli elicotteri (nuovi e *upgrading*) e per il 47,2% il supporto prodotto (ricambi, revisioni e supporto integrato). I contratti più significativi nel **segmento militare-governativo** riguardano: 12 elicotteri tipo AW101 più l'opzione per altre 3 unità dal Ministero della Difesa italiano; 12 elicotteri tipo AW101 per l'Aeronautica Militare indiana; l'*upgrade* di 10 elicotteri tipo Lynx Mk 9 per il Ministero della Difesa britannico; il contratto, per il secondo quinquennio, del programma IMOS relativo agli elicotteri AW101 Merlin della Royal Navy e Royal Air Force; la fornitura di 30 elicotteri per un cliente dell'area sud del Mediterraneo; 8 elicotteri tipo SW3 Sokol per le Forze Armate delle Filippine; ulteriori 9 elicotteri T129 Combat per il programma Atak della Turchia. Nel **segmento civile-governativo** sono stati registrati nel 2010 ordini per complessive 142 unità.

Portafoglio ordini: al 31 dicembre 2010 è pari a 12.162 milioni di euro, in aumento di 2.376 milioni rispetto ai 9.786 milioni del 31 dicembre 2009 (+24,3%) e assicura una copertura di circa tre anni di produzione.

Organico: al 31 dicembre 2010 è pari a 13.573 addetti, con un incremento di 3.230 unità rispetto alle 10.343 del 31 dicembre 2009. Tale variazione rappresenta l'effetto combinato dell'avvio del piano di riorganizzazione del neo acquisito gruppo polacco PZL-SWIDNIK e del consolidamento del suddetto Gruppo (4.311 unità alla data di acquisizione).

Elettronica per la Difesa e Sicurezza

Aziende: **SELEX Galileo, SELEX Communications, SELEX Sistemi Integrati, SELEX Service Management, Eltag Datamat, Seicos, DRS Technologies.**

Ricavi: 7.137 milioni (+6,2%); EBITA Adj: 735 milioni (+5,3%)

Ricavi: pari a 7.137 milioni di euro, in aumento di 419 milioni rispetto ai 6.718 milioni del 2009 (+6,2%). Ai ricavi hanno contribuito in particolare: per i **sistemi avionici ed elettro-ottica**, le attività sul sistema DASS e sugli equipaggiamenti e radar avionici per l'Eurofighter, sistemi di contromisure e apparati per programmi elicotteristici e spaziali; per i **grandi sistemi integrati per la difesa e sicurezza**, l'avvio dei programmi Forza NEC e di controllo dei confini in Libia e le attività per il Dipartimento Protezione Civile per il sistema di gestione delle emergenze; per i **sistemi di comando e controllo**, le attività sui programmi di controllo del traffico aereo, sui contratti navali FREMM, sul programma MEADS e sui programmi per la fornitura di radar terrestri FADR; per i **sistemi e le reti integrate di comunicazione**, il proseguimento delle attività sulla rete TETRA nazionale, lo sviluppo e produzione di apparati per l'Eurofighter e per l'NH90, la fornitura di sistemi militari di comunicazione in Italia e Regno Unito, le attività sul programma FREMM; per l'**information technology e sicurezza**, le attività sui servizi di automazione postale e industriale per i clienti nazionali e sull'informatizzazione della Pubblica Amministrazione; per i **servizi a valore aggiunto nelle applicazioni della sicurezza**, le attività per il Ministero dell'Ambiente; negli **Stati Uniti d'America**, le attività di fornitura dei visori a infrarossi DVE per i mezzi terrestri, l'*upgrade* dei sottosistemi di acquisizione dei bersagli dei veicoli da combattimento Bradley, ulteriori

forniture di sistemi di visione per i soldati TWS, le attività di riparazione e fornitura di parti di ricambio per il sistema di visione per elicotteri MMS, la fornitura di servizi e prodotti nell'ambito del contratto *Rapid Response* e servizi di comunicazione satellitare, le consegne di computer e *display* ad alta resistenza per veicoli, l'avvio delle forniture del programma *Movement Tracking System* (MTS) e le consegne di sistemi di produzione di energia elettrica TQG.

EBITA Adj: pari a 735 milioni di euro in aumento di 37 milioni rispetto ai 698 milioni del 2009 (+5,3%). La crescita è dovuta a maggiori volumi di attività e agli effetti di iniziative di recupero di efficienza industriale e di contenimento dei costi. Tali miglioramenti, cui si aggiunge la variazione positiva dell'effetto cambio di conversione dei bilanci in valuta diversa dall'euro, hanno più che compensato le difficoltà registrate nell'*information technology* e sicurezza, che hanno reso necessario la definizione di un piano industriale di riposizionamento del business. Il **ROS** di conseguenza si attesta al 10,3% in linea con il dato del 2009 (10,4%).

Ordini: pari a 6.783 milioni di euro in diminuzione di 1.432 milioni rispetto agli 8.215 milioni del 2009 (-17,4%), che beneficiava di importanti acquisizioni nei grandi sistemi integrati per la difesa e sicurezza e nei sistemi e reti integrate di comunicazione. Tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano: nei **sistemi avionici ed elettro-ottica**, l'ordine da BAE Systems per la fornitura di sistemi di protezione DASS e radar Captor per la *tranche* 3A dei velivoli Eurofighter; ordini per sistemi di contromisure; ulteriori ordini per il programma elicotteristico NH90; contratti dal Ministero della Difesa britannico per la fornitura di un sistema integrato di protezione *Defensive Aids System* per gli elicotteri in dotazione alla Royal Air Force; ordini su programmi spaziali; i primi ordini per l'avvio delle attività sul programma Joint Strike Fighter; ordini per attività di *customer support*; nei **grandi sistemi integrati per la difesa e sicurezza**, l'ordine da Panama per lo sviluppo di un Sistema di Sorveglianza e Sicurezza Nazionale, mediante la realizzazione di un sistema di controllo e monitoraggio delle coste; nei **sistemi di comando e controllo**, nell'ambito dei sistemi di difesa, l'ordine per la fornitura di un radar navale dal Ministero della Marina peruviana; due contratti per il Radar PAR dall'Italia e dalla Svizzera; un contratto dalla Finlandia per 15 *Multi Data Link Processor*; nell'ambito dei sistemi civili, sistemi di controllo per il traffico aereo per il Kuwait, il contratto con l'ENAV per l'ammodernamento degli elaboratori e del software e per l'ammodernamento dei Radar primari di rotta e di avvicinamento presso vari aeroporti; due contratti dall'Ente dell'Aviazione Civile del Marocco; altri ordini per sistemi radar dagli Stati di Colombia e Ucraina; un contratto per l'implementazione di un sistema di *Vessel Traffic Management System* (VTMS) in Turchia; nei **sistemi e reti integrate di comunicazione**, vari ordini, nell'ambito del programma EFA, per la fornitura di diversi apparati di comunicazione inclusi quelli per velivoli della *tranche* 3A; vari ordini per sistemi di comunicazione di piattaforme elicotteristiche; l'ordine dagli Emirati Arabi Uniti per attività di *Signal Intelligence*; l'ordine per la NATO per sistemi di comunicazione; l'ordine da Trenitalia per apparati di comunicazione ferroviari; l'ordine dalla polizia di Buenos Aires per un sistema TETRA; un ordine da un operatore locale in Russia per la fornitura di una rete TETRA; l'ordine per apparati di comunicazione per impieghi navali in India; ordini per sistemi di comunicazione dei veicoli VBM dell'Esercito italiano; nell'**Information Technology e Sicurezza**, l'ordine da HP Enterprise Services Italia per attività di sicurezza informatica per l'INPS; un contratto con Russian Post per l'espansione del centro postale di Mosca; contratti con Aeroporti di Roma per la realizzazione del nuovo sistema automatico di smistamento bagagli; l'ordine dal Ministero dei Beni Culturali per la rivalutazione del sito archeologico di Pompei; il contratto con il Comune di Roma per sistemi di sicurezza; negli **Stati Uniti d'America**, ordini dalle forze armate statunitensi per: attività sul sistema di visione TWS; attività di supporto al sistema di visione per elicotteri MMS; fornitura di ulteriori sistemi di visione DVE; sistema di acquisizione bersagli *Knight*; produzione di rimorchi, fornitura di computer e display ad alta resistenza, fornitura di *Advanced Display Systems* Q-70 dei sistemi di combattimento navali.

Portafoglio ordini: al 31 dicembre 2010 è pari a 11.747 milioni di euro, in diminuzione di 533 milioni rispetto ai 12.280 milioni del 31 dicembre 2009 (-4,3%) ed è riferibile per un terzo ad attività nel segmento sistemi avionici ed elettro-ottica e per un quinto sia ai grandi sistemi integrati e sistemi di comando e controllo, sia alle attività negli Stati Uniti d'America.

Organico: al 31 dicembre 2010 è pari a 29.840 addetti con un decremento di 396 unità rispetto alle 30.236 del 31 dicembre 2009.

Aeronautica

Aziende: **Alenia Aeronautica, Alenia Aermacchi, GIE-ATR (*), Alenia North America, SuperJet International (**)**

Ricavi: 2.809 milioni (+6,4%); **EBITA Adj:** 205 milioni (-14,9%)

(*) I dati del Consorzio GIE-ATR sono consolidati con il metodo proporzionale al 50%.

(**) I dati della joint venture SuperJet International sono consolidati con il metodo proporzionale al 51%

Ricavi: pari a 2.809 milioni di euro, con un aumento di 168 milioni rispetto ai 2.641 milioni del 2009 (+6,4%), riconducibile principalmente al segmento militare (programmi Eurofighter, C-27J, M-346 e G-222). Stabili i ricavi del segmento civile per l'incremento dei *rate* produttivi del B787 che compensa la riduzione delle attività per il velivolo ATR e per aerostutture di altri programmi. Le produzioni del **segmento militare** hanno riguardato principalmente: per l'Eurofighter, le attività di sviluppo e produzione (seconda *tranche*), oltre alle attività di supporto logistico; per il C-27J, le produzioni per gli USA, per la Romania e per il Marocco, oltre ad attività per l'Aeronautica Militare italiana; per l'M-346, le produzioni per l'Aeronautica Militare italiana e l'avvio delle attività per i velivoli ordinati da Singapore; per il G-222, l'ammodernamento dei velivoli dell'US Air Force; per il Tornado, gli aggiornamenti dei velivoli dell'Aeronautica Militare italiana. Sono proseguite le attività di supporto logistico, le attività di riconfigurazione degli MB339 per gli Emirati Arabi Uniti e le produzioni ATR *Maritime Patrol* per la Marina Militare italiana e per l'estero. Nel **segmento civile** le produzioni hanno riguardato: le forniture per Boeing (B787, B767 e B777), Airbus (A380, A321 e A340), GIE-ATR (ATR 42 e 72), Dassault Aviation (Falcon 2000 e Falcon 900EX), Bombardier, per l'avvio delle attività non ricorrenti del nuovo velivolo regionale CSeries.

EBITA Adj: pari a 205 milioni di euro, con una riduzione di 36 milioni rispetto ai 241 milioni del 2009 (-14,9%), dovuta principalmente al diverso *mix* di avanzamento dei programmi in portafoglio e alla flessione dei carichi produttivi in alcuni stabilimenti. Al fine di fronteggiare tale andamento negativo sono state avviate specifiche azioni di riassetto industriale. Il **ROS** del settore è al 7,3% rispetto al 9,1% del 31 dicembre 2009.

Ordini: pari a 2.539 milioni di euro con una diminuzione di 1.186 milioni rispetto ai 3.725 milioni del 2009 (-31,8%). Si ricorda che, nel terzo trimestre 2009, era stato acquisito un consistente ordine (1.164 milioni di euro) per il primo lotto della terza *tranche* del programma Eurofighter. Tra i principali ordini acquisiti si segnalano: nel **segmento militare**, per il programma F35-JSF, il contratto *Final Assembly and Check-Out* (FACO), per la fornitura di infrastrutture, attrezzature e assistenza tecnica per la produzione delle ali e l'assemblaggio dei velivoli destinati a Italia e Olanda, presso la base militare di Cameri; l'ordine per la fornitura di 12 velivoli M-346 destinati alla Forza Aerea della Repubblica di Singapore; la fornitura agli Emirati Arabi Uniti di 4 velivoli MB339 riconfigurati nella versione della Pattuglia Acrobatica Nazionale; la fornitura di ulteriori 8 velivoli C-27J per la Forza Aerea degli USA; gli ordini per le attività di supporto logistico per i velivoli Eurofighter, C-130J, Tornado e C-27J; nel **segmento civile**, l'ordine per la fornitura di 15 velivoli SuperJet 100 alla compagnia aerea messicana Interjet; ordini per 80 velivoli ATR da varie compagnie aeree di Brasile, USA, area caraibica e India; gli ordini per le aerostutture dei programmi B767, B777, ATR, A380 e A321 e per la produzione delle gondole motori.

Portafoglio ordini: al 31 dicembre 2010 è pari a 8.638 milioni di euro, con una diminuzione di 212 milioni rispetto agli 8.850 milioni del 31 dicembre 2009 (-2,4%), con uno sviluppo previsto su un arco temporale di medio-lungo periodo. Il 44% riguarda il programma Eurofighter, il 19% è relativo al B787, il 5% è relativo al JSF, il 4% al C-27J e il 4% all'M-346.

Organico: al 31 dicembre 2010 è pari a 12.604 addetti con una riduzione di 542 unità rispetto alle 13.146 del 31 dicembre 2009.

Spazio

Aziende: **Telespazio, Thales Alenia Space (*)**

Ricavi: 925 milioni (+1,8%); EBITA Adj: 39 milioni (-17,0%)

(*) Tutti i dati sono relativi alle due joint venture – Telespazio e Thales Alenia Space – consolidate con il metodo proporzionale rispettivamente al 67% e al 33%.

Ricavi: pari a 925 milioni di euro, superiori di 16 milioni rispetto ai 909 milioni del 2009 (+1,8%). La produzione ha riguardato principalmente: nelle **telecomunicazioni commerciali**, i satelliti (Yahsat, W3B e W3C per Eutelsat, Rascom 1R, APSTAR 7 e APSTAR 7B, Yamal-401 e Yamal-402); le costellazioni di satelliti Globalstar II Generazione, O3B e Iridium NEXT; la fornitura di *payload* per i satelliti *Arabsat 5A/6B*; la fornitura di servizi satellitari per TLC e rivendita di capacità satellitare; nelle **telecomunicazioni militari**, il programma CSO (post Helios) e la fornitura di servizi satellitari basati sulla capacità Sicral 1B; nell'**osservazione della Terra**, il programma COSMO-SkyMed, i satelliti delle missioni Sentinel 1 e 3 nell'ambito del programma Kopernikus e servizi di monitoraggio del territorio; nei **programmi scientifici**, i programmi Bepi-Colombo ed Exomars; nella **navigazione satellitare**, le attività relative alla fase IOV (*In Orbit Validation*) e alla fase FOC (*Full Operation Capability*) del programma Galileo; nelle **infrastrutture orbitali**, il programma Cygnus Cots legato alla Stazione Spaziale Internazionale.

EBITA Adj: pari a 39 milioni di euro, con una flessione di 8 milioni rispetto ai 47 milioni del 2009 (-17,0%), riconducibile al diverso *mix* delle attività sviluppate dal segmento dei servizi satellitari. Il **ROS** risulta pari al 4,2% rispetto al 5,2% registrato al 31 dicembre 2009.

Ordini: pari a 1.912 milioni di euro, in aumento di 767 milioni rispetto ai 1.145 milioni del 2009 (+67,0%) grazie alla buona performance del comparto dell'osservazione della Terra e all'acquisizione del contratto Iridium NEXT. Le acquisizioni più significative del periodo hanno riguardato: nelle **telecomunicazioni commerciali**, i contratti di fornitura dei satelliti W6A per Eutelsat e APSTAR 7B per APT Satellite Company Ltd; il contratto relativo al programma YAMAL; le ulteriori *tranche* dell'ordine relativo alla costellazione satellitare O3B; la fornitura di servizi satellitari di telecomunicazioni alla TIM Brasile; l'ordine relativo alla costellazione Iridium NEXT; la fornitura di servizi di mantenimento in condizioni operative del sistema Cosmo; nelle **telecomunicazioni istituzionali militari**, le prime *tranche* dell'ordine relativo al programma Sicral 2; i contratti con le Agenzie Spaziali italiana e francese per la fornitura del satellite Athena Fidus; nuovi ordini per servizi di telecomunicazioni satellitari militari basati sulla capacità Sicral 1B; ulteriori *tranche* per il programma CSO-post Helios; nell'**osservazione della Terra**, il contratto per la fornitura all'Agenzia Spaziale francese (CNES) del satellite di osservazione della Terra Jason 3; il contratto per la fornitura a ESA del secondo satellite della missione Sentinel 3 nell'ambito del programma Kopernikus; la fornitura dell'altimetro Poseidon 3B; la fornitura della cartografia digitale del territorio di Panama; le prime *tranche* del programma Cosmo II Generazione; la prima *tranche* del programma METEOSAT III Generazione; nella **navigazione satellitare**, nell'ambito del programma Galileo, le ulteriori acquisizioni per il "Segmento di Missione a Terra" della Fase IOV e gli ordini relativi al "Supporto al Sistema", al "Segmento di Missione a Terra" e al "Segmento Spaziale" della fase FOC; nelle **infrastrutture orbitali**, l'ulteriore *tranche* dell'ordine dalla Orbital Science Corporation per la fornitura alla NASA di moduli pressurizzati per la Stazione Spaziale Internazionale; nei **programmi scientifici**, l'ulteriore *tranche* del contratto relativo al programma Bepi-Colombo, l'ordine da ESA per lo sviluppo di un dimostratore di rientro atmosferico (IXV- *Intermediate eXperimental Vehicle*), le ulteriori *tranche* per la missione europea EXOMARS.

Portafoglio ordini: al 31 dicembre 2010 è pari a 2.568 milioni di euro con un aumento di 957 milioni rispetto ai 1.611 milioni del 31 dicembre 2009 (+59,4%). La composizione del portafoglio ordini è rappresentata per il 67% circa dalle attività manifatturiere e per il 33% circa dai servizi satellitari.

Organico: al 31 dicembre 2010 è pari a 3.651 addetti con un decremento di 11 unità rispetto alle 3.662 del 31 dicembre 2009.

Sistemi di Difesa

Aziende: **Oto Melara, WASS, MBDA (*)**

Ricavi: 1.210 milioni (+1,3%); EBITA Adj: 107 milioni (-17,7%)

(*) I dati relativi alla joint venture MBDA sono consolidati con il metodo proporzionale al 25%.

Ricavi: pari a 1.210 milioni di euro, sostanzialmente allineati con i 1.195 milioni del 2009 (+1,3%). Gli incrementi registrati dai segmenti sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici e sistemi missilistici hanno compensato la flessione del segmento sistemi subacquei. Alla formazione dei ricavi hanno contribuito: nei **sistemi missilistici**, le attività per la produzione dei missili Aster e Mistral e di missili anti-nave Exocet; le attività di sviluppo del sistema di difesa aerea nell'ambito del programma MEADS (*Medium Extended Air Defense System*) cui partecipano Stati Uniti, Germania e Italia; nei **sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici**, le produzioni relative ai veicoli blindati VBM e al PZH 2000 per l'Esercito italiano, ai *kit* per torrette HITFIST per la Polonia, ai cannoni 76/62 SR per vari clienti esteri, le attività per il programma FREMM e la produzione di lanciatori SampT; nei **sistemi subacquei**, le attività per il siluro pesante Black Shark, per i siluri leggeri MU90 e A244, per le contromisure e per il programma FREMM.

EBITA Adj: pari a 107 milioni di euro con una riduzione di 23 milioni rispetto ai 130 milioni del 2009 (-17,7%), dovuta in particolare al segmento sistemi subacquei per effetto di una flessione nei ricavi e di maggiori costi per la stabilizzazione di alcuni prodotti e per accantonamenti. Tale peggioramento risulta in parte attenuato dai maggiori volumi di ricavi e dal miglioramento della redditività industriale degli altri segmenti. Il **ROS** si attesta all'8,8% rispetto al 10,9% del 31 dicembre 2009.

Ordini: pari a 1.111 milioni di euro, con una riduzione di 117 milioni rispetto ai 1.228 milioni del 2009 (-9,5%). Tra le principali acquisizioni si evidenziano: nei **sistemi missilistici**, importanti ordini per attività di produzione dei nuovi missili aria-aria Meteor da parte dei Ministeri della Difesa di Francia e Svezia; i primi ordini nell'ambito dell'accordo siglato con il Ministero della Difesa britannico per lo sviluppo e la fornitura di nuovi armamenti complessi (*Complex Weapons*); nei **sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici**, l'ordine relativo alla terza *tranche* di 38 veicoli del programma VBM per l'esercito italiano; il contratto per il programma Vulcano 155LR con la Marina Militare italiana; un ulteriore ordine di *kit* per torrette Hitfist dalla Polonia; vari ordini per: *kit* Palmaria dalla Libia, 3 cannoni 76/62 SR per il programma FREMM dalla Francia, munizionamento Mom-Sapom da Singapore, torrette Hitrole da Emirati Arabi Uniti e Germania, 2 cannoni navali 76/62 da Fincantieri destinati agli EAU, oltre a significativi ordini di logistica da vari clienti; nei **sistemi subacquei**, l'ordine per 128 *kit* di *upgrade* del siluro leggero A244 da un cliente estero.

Portafoglio ordini: al 31 dicembre 2010 è pari a 3.797 milioni di euro, con una diminuzione di 213 milioni rispetto ai 4.010 milioni al 31 dicembre 2009 (-5,3%) ed è composto per circa il 60% da attività nei sistemi missilistici.

Organico: al 31 dicembre 2010 è pari a 4.112 addetti, allineato a quello del 31 dicembre 2009 (4.098 unità).

Energia

Aziende: **Ansaldo Energia, Ansaldo Nucleare, Asia Power Projects Private, Ansaldo ESG, Gruppo Ansaldo Thomassen**

Ricavi: 1.413 milioni di euro (-14,5%); EBITA Adj: 145 milioni (-10,5%)

Ricavi: pari a 1.413 milioni di euro con una flessione di 239 milioni rispetto ai 1.652 milioni del 2009 (-14,5%), ascrivibile ai minori volumi di produzione sviluppati nel segmento impianti e componenti. La produzione sviluppata è così suddivisa: 64,3% su impianti e componenti, 30% sul *service*, 3,2% sul nucleare e 2,5% su energie rinnovabili. Alla formazione dei ricavi hanno contribuito; negli **impianti e componenti**, le attività per gli impianti in Algeria, Francia, Italia, Siria, Bangladesh, Finlandia, Ungheria e Belgio; nel **service**, le produzioni per i contratti *Long Term Service Agreement (LTSA)* in Italia e Irlanda; nel **nucleare**, il proseguimento delle attività sul progetto Sanmen in Cina con Westinghouse, le attività di

ingegneria sulla centrale Mochovce in Slovacchia, le attività di *service* in Argentina e Francia e le attività di *decommissioning* in Italia; nelle **energie rinnovabili**, la produzione sviluppata sulle commesse Martano e Soletto (Lecce) concernenti la realizzazione dei due rispettivi impianti fotovoltaici.

EBITA Adj: pari a 145 milioni di euro, in diminuzione di 17 milioni rispetto ai 162 milioni del 2009 (-10,5%). Il **ROS** è pari al 10,3% rispetto al 9,8% del 2010.

Ordini: pari a 1.403 milioni di euro, con un incremento di 166 milioni rispetto ai 1.237 milioni del 2009 (+13,4%) riconducibile alla buona performance del segmento impianti e componenti che compensa la flessione nel segmento *service* per minori contratti LTSA. Le acquisizioni si riferiscono per il 46% a impianti e componenti, per il 39% al *service*, per il 10% alle rinnovabili e per il 5% al nucleare. Tra i principali ordini acquisiti si segnalano: nel segmento **impianti e componenti**, la fornitura di un turbo gruppo per il Bangladesh, due turbo gruppi per la Finlandia, due turbo gruppi per la Siria e tre turbine a vapore da installare su tre impianti geotermici in Toscana, un impianto a ciclo combinato in Tunisia e un impianto a ciclo aperto per l'Egitto; per il segmento **service**, nuovi contratti di tipo *solution* e di ricambi e contratti di tipo *Long Term Service Agreement* (LTSA) per Irlanda e Tunisia; per il segmento **nucleare**, nel comparto impianti, nuovi ordini di ingegneria per il progetto Sanmen in Cina, nuovi ordini di ingegneria per la centrale Mochovce in Slovacchia, ordini di progettazione e realizzazione di sette settori della camera a vuoto sul reattore ITER per la centrale di Cadarache in Francia; nel comparto *service*, nuovi contratti di assistenza sul reattore Superphoenix per la centrale di Creyes Malville in Francia e sulla turbina per la centrale di Embalse in Argentina; nel comparto *waste e decommissioning*, attività in Italia, Lituania e Russia; nel segmento **energie rinnovabili**, ordini per impianti fotovoltaici a Lecce e Siracusa e ordini per un parco eolico ad Avellino.

Portafoglio ordini: al 31 dicembre 2010 è pari a 3.305 milioni di euro, con una diminuzione di 69 milioni rispetto ai 3.374 milioni del 31 dicembre 2009 (-2,0%). La composizione del portafoglio ordini è rappresentata per il 37,4% circa da impianti e componenti, per il 56,7% dal *service* (in larga parte contratti di manutenzione programmata), per il 3,0% dalle attività nucleari e per il 2,9% dalle energie rinnovabili.

Organico: al 31 dicembre 2010 è pari a 3.418 addetti, con una diminuzione di 59 unità rispetto alle 3.477 unità del 31 dicembre 2009, da ricondursi alla normale attività di *turnover*.

Trasporti

Aziende: **Ansaldo STS, AnsaldoBreda, BredaMenarinibus**

Ricavi: 1.962 milioni (+8,3%); EBITA Adj: 97 milioni (+49,2%)

Ricavi: pari a 1.962 milioni di euro, con un aumento di 151 milioni rispetto ai 1.811 milioni del 2009 (+8,3%), da ricondurre principalmente al segmento Segnalamento e Sistemi di Trasporto. La produzione ha riguardato principalmente: nel **Segnalamento**, l'Alta Velocità e i sistemi di controllo marcia treno (SCMT) in Italia, oltre a commesse in Australia, Cina, Turchia, Brasile, Francia, Gran Bretagna e Libia; nei **Sistemi di Trasporto**, le metropolitane di Napoli, Copenhagen, Roma, Brescia, Riyad, Genova e Milano; nei **Veicoli**, treni per Ferrovie olandesi e belghe, treni per Ferrovie danesi, veicoli per metropolitane di Milano e Roma, treni regionali per le Ferrovie Nord di Milano, vari contratti per tram Sirio e commesse di *service*; negli **Autobus**, commesse varie di autobus che hanno contribuito ai ricavi del segmento per l'83% oltre ad attività di post vendita.

EBITA Adj: pari a 97 milioni di euro, con un incremento di 32 milioni rispetto ai 65 milioni del 2009 (+49,2%). Il **ROS** si attesta al 4,9% rispetto al 3,6% registrato al 31 dicembre 2009.

Ordini: pari a 3.228 milioni di euro, in aumento di 394 milioni rispetto ai 2.834 milioni del 2009 (+13,9%), per effetto di maggiori acquisizioni nel segmento dei Veicoli e nel segmento Segnalamento e Sistemi di Trasporto. Tra le acquisizioni del periodo si segnalano: nel **Segnalamento**, l'ordine per la linea Sirth-Benghazi in Libia, un contratto in Kazakhstan, il contratto per il potenziamento tecnologico del nodo ferroviario di Genova, ordini da Australian Rail Track Corporation e commesse varie di componenti e di *service & maintenance*; nei **Sistemi di Trasporto**, il contratto per la realizzazione del sistema tecnologico, l'esercizio e la manutenzione della nuova linea di metropolitana di Copenhagen, Cityringen, il contratto per l'esercizio e la manutenzione della metropolitana esistente di Copenhagen, e ordini per le

metropolitane di Napoli e Genova; nei **Veicoli**, il contratto, in raggruppamento temporaneo di imprese con Bombardier, per la fornitura a Trenitalia di 50 treni Alta Velocità, i contratti, in raggruppamento temporaneo di imprese con Stadler, per treni regionali in Veneto ed Emilia Romagna, l'ordine per il *revamping* di tram a Milano e altri ordini di *service*; negli **Autobus**, ordini per 322 unità.

Portafoglio ordini: al 31 dicembre 2010 è pari a 7.303 milioni di euro, con un aumento di 1.349 milioni rispetto ai 5.954 milioni del 31 dicembre 2009 (+22,7%). La sua consistenza è formata per il 62% dal segmento Segnalamento e Sistemi di Trasporto, per il 37% dal segmento Veicoli e per l'1% dal segmento Autobus.

Organico: al 31 dicembre 2010 è pari a 7.093 addetti, con un decremento di 202 unità rispetto alle 7.295 unità del 31 dicembre 2009.

###

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Alessandro Pansa, attesta, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

| 2010 (in Euro milioni) | Elicotteri | Electronica per la Difesa e Sicurezza | Aeronautica | Spazio | Sistemi di Difesa | Energia | Trasporti | Attività Diverse | Elisioni | TOTALE |
|----------------------------------|------------|---|-------------|-----------|----------------------|------------|-----------|---------------------|----------|---------------|
| Ricavi | 3.644 | 7.137 | 2.809 | 925 | 1.210 | 1.413 | 1.962 | 243 | (648) | 18.695 |
| EBITA Adj. (*) | 413 | 735 | 205 | 39 | 107 | 145 | 97 | (152) | | 1.589 |
| Margine EBITA Adj. (*) (%) | 11,3% | 10,3% | 7,3% | 4,2% | 8,8% | 10,3% | 4,9% | n.a. | | 8,5% |
| Ammortamenti totali | 136 | 230 | 154 | 29 | 43 | 26 | 25 | 20 | | 663 |
| Investimenti in immobilizzazioni | 175 | 258 | 327 | 45 | 40 | 37 | 53 | 24 | | 959 |
| Costi di ricerca & sviluppo | 409 | 810 | 369 | 68 | 260 | 38 | 69 | 7 | | 2.030 |
| Ordini assunti | 5.982 | 6.783 | 2.539 | 1.912 | 1.111 | 1.403 | 3.228 | 105 | (610) | 22.453 |
| Portafoglio Ordini | 12.162 | 11.747 | 8.638 | 2.568 | 3.797 | 3.305 | 7.303 | 113 | (965) | 48.668 |
| Organico iscritto n° | 13.573 | 29.840 | 12.604 | 3.651 | 4.112 | 3.418 | 7.093 | 906 | | 75.197 |

| 2009 (in Euro milioni) | Elicotteri | Electronica per la Difesa e Sicurezza | Aeronautica | Spazio | Sistemi di Difesa | Energia | Trasporti | Attività Diverse | Elisioni | TOTALE |
|----------------------------------|------------|---|-------------|-----------|----------------------|------------|-----------|---------------------|----------|--------------|
| Ricavi | 3.480 | 6.718 | 2.641 | 909 | 1.195 | 1.652 | 1.811 | 410 | (640) | 18.176 |
| EBITA Adj. (*) | 371 | 698 | 241 | 47 | 130 | 162 | 65 | (127) | | 1.587 |
| Margine EBITA Adj. (*) (%) | 10,7% | 10,4% | 9,1% | 5,2% | 10,9% | 9,8% | 3,6% | n.a. | | 8,7% |
| Ammortamenti totali | 130 | 240 | 152 | 27 | 42 | 24 | 24 | 16 | | 655 |
| Investimenti in immobilizzazioni | 125 | 209 | 335 | 66 | 43 | 60 | 87 | 14 | | 939 |
| Costi di ricerca & sviluppo | 328 | 711 | 474 | 87 | 235 | 36 | 110 | 1 | | 1.982 |
| Ordini assunti | 3.205 | 8.215 | 3.725 | 1.145 | 1.228 | 1.237 | 2.834 | 113 | (603) | 21.099 |
| Portafoglio Ordini | 9.786 | 12.280 | 8.850 | 1.611 | 4.010 | 3.374 | 5.954 | 172 | (894) | 45.143 |
| Organico iscritto n° | 10.343 | 30.236 | 13.146 | 3.662 | 4.098 | 3.477 | 7.295 | 799 | | 73.056 |

(*) Risultato operativo ante:

- eventuali *impairment* dell'avviamento;
- ammortamenti di immobilizzazioni valorizzate nell'ambito di *business combination*;
- oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti;
- altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

Finmeccanica ha un ruolo di primo piano nell'industria mondiale dell'aerospazio e difesa ed è presente nei grandi programmi internazionali del settore con le proprie imprese e attraverso partnership consolidate in Europa e negli USA. Leader nella progettazione e produzione di elicotteri, elettronica per la difesa e sicurezza, velivoli civili e militari, aerostutture, satelliti, infrastrutture spaziali, sistemi di difesa, è il primo gruppo italiano nel settore dell'alta tecnologia. Finmeccanica vanta anche asset produttivi e competenze di rilievo nei settori Trasporti ed Energia; quotata alla Borsa di Milano, opera attraverso società controllate e joint venture. A fine 2010 il Gruppo Finmeccanica impiegava circa 75.200 addetti, di cui oltre 42.500 in Italia, 11.900 negli USA, 9.700 in UK, 3.700 in Francia, 3.400 in Polonia e oltre 1.000 in Germania. Oltre l'85% del personale del Gruppo risulta concentrato nei nostri 3 mercati "domestici". Per mantenere e sviluppare la propria eccellenza tecnologica, il Gruppo Finmeccanica impegna in Ricerca e Sviluppo risorse pari all'11% dei ricavi.