



Finmeccanica - Società per azioni

**Assemblea straordinaria e ordinaria degli Azionisti
Roma, 15 maggio 2014**

Fascicolo con le Domande pervenute alla Società e le relative risposte
art. 127-ter del D.Lgs. 58/98

Domande dell'Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta)

DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) FINMECCANICA: CHIUSA LA CONTROVERSIA CON LE FERROVIE BELGHE, DOVRÀ PAGARE 2,5 ML COME MAI?

AnsaldoBreda S.p.A. corrisponderà l'importo di € 2,5 milioni a fronte della rinuncia, da parte del cliente belga, a tutte le pretese azionate in giudizio da quest'ultima. L'accordo raggiunto consente alla società di evitare lunghi e costosi procedimenti giudiziari e di sfruttare la possibilità di vendere i tre treni ad altri clienti.

2) A CHE PUNTO E' IL PROCESSO DI MORALIZZAZIONE DI FINMECCANICA ?

Finmeccanica ha da tempo avviato un insieme di iniziative - in termini di nuove regole, costituzione di organi di controllo e coinvolgimento di terzi indipendenti - volte ad assicurare la correttezza e la trasparenza delle attività del Gruppo e il miglioramento e l'implementazione del proprio sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. In particolare, tra le recenti iniziative intraprese, si segnala che Finmeccanica ha:

- ampliato il numero dei componenti dell'Organismo di Vigilanza e nominato membri esterni;*
- centralizzato le attività di Internal Audit di Gruppo, con l'obiettivo di esercitare un controllo interno più diretto e incisivo sulla correttezza dei processi adottati dalle società del Gruppo;*
- individuato nuove regole in merito alla composizione e ai requisiti per le nomine all'interno degli Organi Sociali delle società operative, tra le quali l'obbligo per tutti i componenti degli Organi Sociali del possesso di determinati requisiti di onorabilità, il cui venir meno comporta la sospensione o revoca dall'incarico;*
- dato incarico a un terzo indipendente di verificare l'adeguatezza, l'operatività e l'efficacia in merito a contratti posti in essere dalle società operative relativi all'acquisto di beni immateriali quali engineering, software e consulenze;*
- implementato e rafforzato le normative interne al Gruppo tra cui quelle relative all'individuazione e alla contrattualizzazione dei rapporti che le Società operative intrattengono con consulenti e promotori commerciali e, a tal fine, è stata istituita una specifica funzione nell'ambito dell'unità operativa Internal Audit;*

- *costituito un Comitato, il "Comitato Flick", al quale è stato affidato il compito di individuare i criteri e i comportamenti ai quali attenersi al fine di conformarsi a nuove e più elevate best practices. Alla luce delle analisi svolte il Comitato ha formulato le proprie raccomandazioni in una Relazione consultabile sul sito istituzionale della Società (www.finmeccanica.com/governance-finmeccanica/etica-compliance/comitato-flick-flicks-committee);*
- *aggiornato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01, a seguito delle intervenute integrazioni normative apportate al D. Lgs. 231/01 in materia di reati inerenti la corruzione tra privati (L. 190/2012), effettuando, tra l'altro, una estensione dell'analisi dei rischi per ciascuna delle categorie di reato ed un rafforzamento dei meccanismi di implementazione e monitoraggio ai fini dell'effettiva attuazione del Modello stesso;*
- *approvato una nuova versione del Codice Etico.*

3) QUALI PROVVEDIMENTI SONO STATI PRESI NEI CONFRONTI DEI DIRIGENTI INQUISITI AD ESEMPIO PER GLI APPALTI ALLA BREDAMENARINIBUS PER CUI L'AD AVREBBE VERSATO UNA TANGENTE DI 500 MILA EURO A RICCARDO MANCINI DEL COMUNE DI ROMA ? OPPURE L'APPALTO PER IL SIMA DA 3 MILIONI DI EURO, L'HA VINTO LA ELECTRON ITALIA IN ASSOCIAZIONE CON LA SELEX COMMUNICATION, ENTRAMBE DEL GRUPPO FINMECCANICA. SU QUESTA GARA E ALTRI DUE APPALTI VINTI DALLO STESSO GRUPPO, STA PERÒ PER PARTIRE IL PROCESSO PER UNA PRESUNTA TURBATIVA D'ASTA. TRA GLI IMPUTATI, MANAGER DI SOCIETÀ DEL GRUPPO FINMECCANICA, FUNZIONARI DI POLIZIA, ED EX CONSULENTI.

Nella maggior parte dei casi i soggetti coinvolti in procedimenti penali - come nel caso dei soggetti apicali di Bredamenarinibus S.p.A. coinvolti nel procedimento penale condotto dalla Procura di Roma in relazione alla subfornitura di 45 filobus effettuata nell'ambito dell'appalto di Roma Metropolitane S.p.A. - non rivestono più alcun ruolo all'interno della società del Gruppo interessata.

Inoltre, alcune società del Gruppo si sono costituite parte civile nei confronti degli ex amministratori delegati e dirigenti ai fini del risarcimento degli eventuali danni che siano derivati alle società dai comportamenti illeciti di tali soggetti.

- 4) LE TELECAMERE DEL SIMA, CHE SONO SPENTE, LE TELECAMERE DELLA CITTÀ DI NAPOLI, CHE IN PARTE NON FUNZIONANO, IL SISTEMA DI MONITORAGGIO DELL'A3, RIDOTTO COSÌ, FANNO TUTTI PARTE DI UN PROGETTO PIÙ VASTO, UN SISTEMA DI GESTIONE CENTRALIZZATA DELLA VIDEOSORVEGLIANZA DA REALIZZARE PRESSO IL CEN, IL CENTRO ELETTRONICO NAZIONALE CHE SI TROVA A NAPOLI CAPODIMONTE. COSTO: ALTRI 37 MILIONI DI EURO. FONDI DEL PON SICUREZZA. E IN NOME DELLA SICUREZZA, LA GARA VIENE SEGREGATA. A VINCERE È UN RAGGRUPPAMENTO DI IMPRESE GUIDATO DALLA ELSAG DATAMAT, SEMPRE DEL GRUPPO FINMECCANICA.
- SECONDO I PM DI NAPOLI, L'APPALTO DEL CEN SAREBBE STATO TRUCCATO O MEGLIO "REGALATO" ALLA ELSAG. ORA PERÒ L'INCHIESTA È PASSATA A ROMA. VEDREMO QUALI SARANNO GLI SVILUPPI. TRA GLI INDAGATI: CARLO GUALDARONI, EX AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA ELSAG DATAMAT, OGGI CONSIGLIERE DI TELESPAZIO. CHE TRATTAMENTO HANNO AVUTO QUESTI INDAGATI DA PARTE DELLE LORO SOCIETÀ ?

Con riferimento ai procedimenti penali aventi ad oggetto la "Fornitura di un Sistema di consolidamento e gestione centralizzata dei sistemi di videosorveglianza territoriale presso il CEN di Napoli" e la fornitura di sistemi di videosorveglianza per alcuni comuni della provincia di Napoli, si precisa che:

- sono pendenti dinanzi al Tribunale di Napoli due procedimenti penali, uno con rito immediato e il secondo con ordinario. Il primo coinvolge l'ex amministratore delegato (ing. Carlo Gualdaroni) e un dipendente dell'allora Elsas Datamat, nonché l'ex amministratore delegato di Electron Italia. Il secondo, invece, coinvolge l'allora Elsas Datamat (ora Selex ES) e la Electron Italia ai sensi del D.Lgs. 231/01, nonché un dipendente dell'allora Elsas Datamat e un dipendente della Electron Italia;
- l'indagine condotta dalla Procura di Roma è stata archiviata. A tal riguardo si rappresenta che in data 26 marzo 2014 il GIP del Tribunale di Roma ha emesso il decreto di archiviazione nei confronti di tutti i soggetti indagati, tra i quali l'ing. Carlo Gualdaroni.

Si precisa, altresì, che l'ing. Carlo Gualdaroni non riveste più la carica di Amministratore Delegato di Telespazio S.p.A. dal 28 febbraio 2013.

- 5) IL PRINCIPALE APPALTO DEL GRUPPO PER LA SICUREZZA È QUELLO DEL TETRA, LA TECNOLOGIA DIGITALE RICONOSCIUTA DALL'UNIONE EUROPEA PER LE COMUNICAZIONI

RADIO SICURE DELLE FORZE DI POLIZIA. ERA IL 2003 QUANDO VENIVA FIRMATO IL PROTOCOLLO D'INTESA TRA FINMECCANICA E IL MINISTERO DELL'INTERNO. FINO AD OGGI PERÒ IL TETRA È PRESENTE SOLO IN POCHE REGIONI ED È COSTATO CIRCA 600 MILIONI DI EURO COME MAI ?QUALI SONO I PROBLEMI DI SICUREZZA DEL TETRA ? E COME SI PENSA DI RISOLVERLI VISTO CHE IL TETRA È UNA COSA ENORME, È UNA COSA DA 4 MILIARDI DI EURO ?

Sono stati stanziati € 560 milioni per due contratti in successione (2006-2007), per le reti di Torino, Campania, Basilicata e Calabria.

La legge di stabilità del 2013 ha allocato fondi per il PIT pari a € 60 milioni in due anni. Quella del 2014 ha stanziato € 450 milioni per il quinquennio.

La rete presenta caratteristiche di sicurezza totale, sia per quanto riguarda l'intercettabilità delle comunicazioni sia dell'accessibilità ai siti ospitanti apparecchiature del sistema. Non esistono quindi problemi di sicurezza.

- 6) **QUESTA ESTATE DE GENNARO È STATO NOMINATO PRESIDENTE DI FINMECCANICA. EPPURE AGLI ATTI DELL'INCHIESTA NAPOLETANA FINISCE IL RESOCONTO DI UNA TELEFONATA CHE SEMBRA QUASI UNA PROFEZIA. È IL FEBBRAIO 2008. DA QUALCHE MESE, DE GENNARO NON È PIÙ CAPO DELLA POLIZIA, ED È STATO APPENA NOMINATO COMMISSARIO PER L'EMERGENZA RIFIUTI IN CAMPANIA. FRANCESCO SUBBIONI, ALLORA MANAGER DEL GRUPPO FINMECCANICA, VIENE INTERCETTATO. FRANCESCO DICE CHE C'È UNA MINA VAGANTE CHE VA SISTEMATO CHE È DE GENNARO EX CAPO DELLA POLIZIA. FRANCESCO DICE CHE A DE GENNARO GLI AVEVANO TROVATO UNA SISTEMAZIONE NELL'ASSETTO GEOMETRICO DEL GRUPPO, MA POI È CADUTO IL GOVERNO E CHE ADESSO SI SONO SOSPESI O RIAPERTI I GIOCHI". COME HA SPIEGATO O SPIEGA IL PRESIDENTE QUESTA SUA INTERCETTAZIONE ? E' VERO CHE C'ERA UN IMPEGNO PRESO DAL GOVERNO E DALLA PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA CHE LUI FACEVA UN PASSO INDIETRO DA SOTTOSEGRETARIO, ATTRAVERSO MINNITI, MA SAREBBE STATO COLLOCATO IN UNA POSIZIONE DI PRESTIGIO. GLI È STATO CHIESTO QUAL ERA LA POSIZIONE DI PRESTIGIO E LUI HA DETTO FINMECCANICA ?**

Nel febbraio 2008, data a cui si riferisce la presunta telefonata citata dall'azionista, il Prefetto Giovanni De Gennaro svolgeva da oltre sei mesi, quindi dalla data di

cessazione dall'incarico di Capo della Polizia, la funzione di Capo di Gabinetto del Ministero dell'Interno. E' evidente, pertanto, che lo stesso ricopriva un incarico di alto prestigio correlato alla sua qualifica e non era certo alla ricerca di sistemazione professionale alcuna, né per quella data né per periodi successivi, come si evince dal curriculum vitae dello stesso Prefetto consultabile sul sito ufficiale di Finmeccanica

www.finmeccanica.com/documents/10437/11537397/body_140313_CV_ITA_CDA.pdf.

7) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?

Il Gruppo Finmeccanica non beneficia di incentivi. Nel 2013 ha ricevuto contributi (principalmente per ricerca e sviluppo) come riportato nella nota 27 delle sezione Bilancio consolidato della "Relazione Finanziaria Annuale 2013" resa disponibile sul sito web della Società. Le principali società che hanno ottenuto contributi sono state Selex ES S.p.A., AgustaWestland S.p.A., Alenia Aermacchi S.p.A., Selex ES Ltd e il gruppo Thales Alenia Space.

8) SI E' FINANZIATO IL MEETING DI RIMINI DI CL ? PER QUANTO ?

Finmeccanica ha sponsorizzato il Meeting di Rimini con un investimento pari a € 200 migliaia nel 2013 ed ha sottoscritto un contratto di sponsorizzazione per il biennio 2014-2015 per complessivi € 300 migliaia.

9) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI

Il Codice Etico di Finmeccanica prevede che l'azienda si astenga dal fornire qualsiasi contributo, diretto o indiretto, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati ed organizzazioni politiche e sindacali, a loro rappresentanti e candidati, tranne quelli dovuti in base a specifiche disposizioni di legge.

10) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

No. Finmeccanica, in linea con la propria Politica Ambientale e di Salute e Sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, persegue l'obiettivo di ridurre la quantità di rifiuti prodotti e incrementare le quantità inviate a recupero, secondo un approccio di sostenibilità ambientale.

Secondo le Direttive Europee e la legislazione internazionale sulla gestione dei rifiuti, gli stessi sono classificati come pericolosi o non pericolosi sulla base della concentrazione di alcune sostanze. I rifiuti sono monitorati durante tutte le fasi della gestione (deposito, trasporto, trattamento, smaltimento/recupero): dall'analisi della documentazione tecnica relativa al tipo di conferimento cui i rifiuti prodotti sono stati destinati nel corso del 2013, emerge che il 49% di essi viene recuperato (+1% rispetto al 2012), mentre il 51% viene smaltito (-1% rispetto al 2012).

Nel 2013, principalmente a causa degli incrementi e variazioni di produzione registrati in alcuni settori di business e alla dismissione di alcuni siti, la produzione di rifiuti totali è incrementata del 6% rispetto al 2012: in particolare il quantitativo di rifiuti pericolosi, pari al 26% del totale, è aumentato del 21% rispetto al 2012.

11) QUAL'È STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO?

Nel corso dell'esercizio 2013 la Società non ha investito nei titoli di Stato.

12) QUANTO COSTA IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?

Finmeccanica corrisponde alla società Computershare S.p.A. euro 4.500 mensili per servizi connessi alla gestione dei titoli e per altri servizi correlati.

13) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?

Con l'obiettivo di rafforzare la competitività industriale e la sostenibilità complessiva dei nostri business, da tempo nel Gruppo sono in corso intensi programmi di riorganizzazione e ristrutturazione, in Italia anche attraverso contratti di solidarietà e procedure di mobilità (accompagnamento alla pensione), principalmente nei settori

dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza (DRS Technologies, Selex ES) e dei Trasporti (AnsaldoBreda, BredaMenarinibus).

Di pari passo con la razionalizzazione della struttura societaria del Gruppo, prosegue anche la riduzione dell'organico, diminuito negli ultimi 4 anni di oltre 13.000 risorse, ricomprendendo in questa variazione anche il deconsolidamento integrale di Ansaldo Energia (circa 3.300 addetti), realizzato in 2 step tra il 2011 e il 2013.

**14) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI IDA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ?
COME VIENE CONTABILIZZATO?**

Non esistono impegni di riacquisto.

**15) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI
O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETA' ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?**

Nessuno degli amministratori di Finmeccanica S.p.a. risulta indagato per reati ambientali. Per quanto concerne altri reati cfr. risposta n° 50.

**16) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI
AMMINISTRATORI.**

Per dettagli in tema di ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione della Società, resa disponibile sul sito web.

17) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?

Gli immobili sono valutati al costo di acquisto o di produzione. La gestione del patrimonio immobiliare è affidata a Finmeccanica Global Service S.p.A., società controllata da Finmeccanica S.p.A.

Finmeccanica Global Service S.p.A. affida gli incarichi di valutazione caso per caso, in base alle esigenze, mediante gare con almeno tre offerte tra primari

professionisti o aziende specializzate del settore. Gli incarichi hanno comunque durata inferiore ai 12 mesi.

18) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO É STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER É STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA)?

Esiste un programma assicurativo di Gruppo Directors & Officers (D&O) che copre gli amministratori di Finmeccanica S.p.a., delle sue società controllate dirette e indirette. La polizza copre inoltre gli amministratori delle sue società collegate in cui ci sia una partecipazione minima dello 0,1%, purché siano di designazione Finmeccanica. L'attuale programma assicurativo ha decorrenza 30.06.2013 e scadenza 30.06.2014; è in corso il rinnovo per l'annualità 30.06.2014 – 30.06.2015. Il programma per costi, garanzie e massimali è in linea con gli standard di mercato.

19) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

Sono state stipulate polizze POSI (Public Offering of Securities Insurance) relativamente a specifiche emissioni.

20) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

Attualmente il Gruppo ha in essere i seguenti principali Programmi Assicurativi: Programma Property All Risks; Programma Aviation; Programma RCTerzi-RC Prodotto-RCO; Programma Stock Throughput; Programma Erection All Risks; Programma Professional Indemnity; Programma Environmental Liability; Programma D&O.

Le sopracitate polizze sono gestite dall'Unità Organizzativa Finanza di Gruppo di Finmeccanica.

Sono inoltre in essere specifiche Convenzioni assicurative a favore del personale a copertura dei rischi Infortuni, Vita Dirigenti, Rimborso Spese Mediche, Mission ed Expat. Dal 1° aprile 2012 queste coperture sono gestite dall'Unità Organizzativa Finanza di Gruppo di concerto con l'Unità Organizzativa Risorse Umane.

21) VORREI SAPERE QUALE É L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)

Finmeccanica, nell'ambito dell'attività di centralizzazione della tesoreria, concentra la liquidità, riveniente dagli sbilanci di cassa delle società centralizzate e la utilizza per coprire i fabbisogni delle stesse. Nel corso del 2013, la liquidità disponibile all'inizio dell'anno è stata utilizzata nel corso dei primi mesi dell'anno, ad eccezione di un importo complessivo di €/mil. 450 dedicati al parziale rimborso del Prestito Obbligazionario di €/mil. 750 con scadenza dicembre 2013. Come di consueto, negli ultimi mesi dell'anno i tradizionali flussi di incasso hanno ricostituito la liquidità rappresentata a bilancio, beneficiando anche dei flussi rivenienti dalla cessione del 40% del capitale di Ansaldo Energia S.p.A. finalizzata il 23 dicembre 2013. La liquidità viene sempre impiegata attraverso lo strumento del time deposit a breve termine su primarie banche di relazione, concordando un parametro di remunerazione pari all'Euribor di riferimento maggiorato di uno spread definito di volta in volta. Le valutazioni sottostanti alla scelta dell'investimento sono riconducibili a garantire il capitale e a minimizzare il rischio controparte, misurando l'affidabilità della banca depositaria, attraverso il credit rating (o parametro assimilabile), la posizione nel mercato finanziario e la valutazione della relazione globale della stessa con il Gruppo in termini di affidamenti e supporto finanziario/commerciale concessi. Il rendimento medio, conseguente alla strategia altamente prudentiale di investimento, nell'anno 2013, è stato pari allo 2,78% con interessi maturati di circa €/mil. 13. Il Gruppo evidenzia inoltre liquidità anche presso società non centralizzate che ne gestiscono direttamente l'utilizzo.

22) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI

Indipendentemente dagli investimenti impiantistici presso i siti di Gruppo, Finmeccanica crede nell'importanza dello sviluppo delle fonti rinnovabili in Italia.

Per tale motivo ha deciso volontariamente, per il 2014, di acquistare Garanzie di Origine da Fonti Rinnovabili (Certificati GO) a compensazione di un quantitativo equivalente a circa il 70% dei consumi italiani di Gruppo.

Il Gruppo Finmeccanica ha un consumo di energia elettrica in Italia di circa 680 GWh/anno, ponendosi fra i principali consumatori energetici industriali presenti nel nostro paese.

Risulterebbe estremamente difficoltoso coprire anche solo percentuali ridotte di tale assorbimento con impianti da fonte rinnovabile e, per tale motivo, Finmeccanica promuove maggiormente un approccio strutturato all'efficienza energetica, supportando le aziende nell'individuazione e implementazione di interventi impiantistici che riducano i consumi di Gruppo.

23) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?

Non vi è stata nessuna retrocessione.

24) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?

Finmeccanica S.p.a. non assume personale minorenni, in piena osservanza delle disposizioni di legge in materia.

25) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?

Finmeccanica S.p.a. non è certificata secondo lo standard SA 8000 in quanto adotta altri standard specifici delle varie materie comprese nella RSI (Responsabilità Società d'Impresa). La salvaguardia e la costante implementazione

degli aspetti di gestione aziendale attinente alle tematiche della tutela dei diritti dei lavoratori, dell'igiene e sicurezza sul lavoro e della protezione dell'ambiente sono elementi fondanti dell'indirizzo etico e comportamentale del Gruppo.

A titolo esemplificativo, si consideri come nel campo dell'ESG (Environmental, Social & Governance) Finmeccanica sia costantemente impegnata nella definizione ed aggiornamento delle politiche e degli indirizzi di gestione più idonei a mitigare i relativi rischi, anche attraverso l'ottenimento di certificazioni secondo la norma ISO 14001 (Eco efficienza) e secondo la norma OHSAS 18001 (Salute e sicurezza del lavoro).

26) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?

Non si comprende il contenuto della domanda. In ogni caso, si precisa che il Gruppo Finmeccanica è costituito da società manifatturiere che non finanziano altre società.

27) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI

Per la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31.3.2014 si rinvia al Resoconto intermedio di gestione al 31.3.2014 reso disponibile sul sito web di Finmeccanica. Per ciò che riguarda i tassi passivi delle poste di indebitamento, si rinvia alla nota 19 – Debiti finanziari della “Relazione Finanziaria Annuale 2013” (sezione Bilancio consolidato) anch'essa disponibile sul sito web di Finmeccanica. Per ciò che riguarda i tassi attivi, gli stessi sono in linea con le condizioni di mercato per operazioni di analoga durata.

28) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?

Nel 2013 non risultano pervenute a Finmeccanica S.p.a. multe né da Consob, né da Borsa Italiana né da altre autorità che presiedono i mercati finanziari.

29) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?

No, non ci sono imposte non pagate.

30) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE

Cfr. allegato.

31) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

Finmeccanica S.p.a. detiene partecipazioni in due società quotate (Ansaldo STS e Eurotech). Tali partecipazioni sono iscritte nel bilancio separato di Finmeccanica S.p.a. nelle immobilizzazioni finanziarie e valutate, come previsto dai principi contabili di riferimento, al costo. Le teoriche plusvalenze rispetto a tali valori, determinate prendendo a riferimento il valore medio borsistico del mese di aprile 2014, sono rispettivamente di circa €mil. 402 per ASTS e di €mil. 4 per Eurotech.

32) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE

Per l'aggiornamento dell'andamento dei settori nei quali opera il Gruppo Finmeccanica si rinvia al Resoconto intermedio di gestione al 31.03.2014 reso disponibile sul sito web di Finmeccanica.

33) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE

Finmeccanica non fa attività di trading sulle azioni, né proprie, né di società quotate del Gruppo. Le azioni proprie della Società erano a servizio esclusivo dei piani di stock option/stock grant.

34) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Nel corso del 2013 non sono stati effettuati acquisti di azioni proprie. Ad oggi Finmeccanica detiene n. 32.450 azioni proprie, pari allo 0,0056% del capitale sociale.

35) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI DIECI AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

La risposta alla domanda verrà fornita in sede assembleare.

36) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?

Dalle informazioni in possesso della Società non si è grado di identificare esattamente, sulla base delle sole denominazioni, quali siano i fondi pensione rispetto agli altri investitori istituzionali.

37) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETA' CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI

In sala assemblea non è prevista la presenza diretta di giornalisti. E' predisposto un apposito spazio, dotato dei tradizionali servizi audio e video, per seguire i lavori assembleari a disposizione dei giornalisti accreditati, nessuno dei quali risulta attualmente avere dei rapporti di consulenza con Società del Gruppo.

38) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Nell'esercizio 2013 la spesa per "pubblicità" di Finmeccanica S.p.a. si è attestata su di un controvalore complessivo di circa 1,8 milioni di euro, di cui l'84% in Italia e il restante 16% all'estero. Il dato complessivo, circa 1,8 milioni di euro, risulta essere così ripartito: 59% a riviste generaliste, 35% a riviste specializzate e il restante 6% a testate online.

Nel dettaglio, i principali investimenti pubblicitari 2013 per gruppo editoriale sono suddivisi come segue:

Stampa Generalista (Dati espressi in euro): Longitude, €120.000; Filadelfia soc. coop., €70.000; A. Manzoni & C. SpA, €69.100; Il Sole 24 Ore SpA, €68.000; Class Pubblicità, €63.000; Ciuffa Editore Srl €50.000; Editoriale Tempi Duri €50.000; Piemme SpA, €48.000; RCS MediaGroup SpA, €45.000; Gruppo Editoriale L'Espresso, €37.500; Visibilia Srl, €24.000; Publikompass SpA, €20.000.

Stampa Specializzata, italiana ed estera (Dati espressi in euro): Base per Altezza Srl, €115.000; Ediconsult Internazionale Srl, €91.300; Reed Business Information, €55.400; Penton Media, €49.750.

Non vi sono stati compensi a testate giornalistiche o siti internet per studi e consulenze.

39) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Sulla base delle risultanze del libro soci, aggiornato al pagamento dell'ultimo dividendo, risultano iscritti n. 438.031 azionisti suddivisi secondo le seguenti fasce:

da n. 1 azione a n. 300 azioni - azionisti n. 365.368;
da n. 301 azioni a n. 10.000 azioni - azionisti n. 71.045;
da n. 10.001 azioni a n. 100.000 azioni - azionisti n. 1.294;
da n. 100.001 azioni - n. azionisti 324.

Gli azionisti sono così suddivisi tra residenti in Italia e all'Estero:

Italia n. 435.975 azionisti

Estero n. 2.056 azionisti.

40) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Relativamente ai rapporti del Gruppo Finmeccanica con la società di revisione legale e appartenenti alla sua rete si fa rinvio al prospetto "Informazioni ai sensi dell'art. 149 duodecies del Regolamento Emittenti" allegato alla "Relazione Finanziaria Annuale 2013" disponibile nel sito web della Società. I rimborsi spese risultano non superiori al 5% dell'ammontare complessivo. Relativamente al Collegio Sindacale di Finmeccanica si faccia riferimento alla Relazione sulla Remunerazione (v. sito web di Finmeccanica).

41) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?

Il Codice Etico di Finmeccanica prevede che l'azienda si astenga dal fornire qualsiasi contributo, diretto o indiretto, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati e organizzazioni politiche e sindacali, a loro rappresentanti e candidati.

Da tale ambito esulano, comunque, le iniziative di solidarietà che Finmeccanica considera quale valore essenziale, svolgendo un ruolo di partecipazione attiva e sensibile con soggetti operanti nel campo del sociale.

Tra le maggiori iniziative a cui il Gruppo ha contribuito nel corso del 2013 si segnalano i contributi per progetti istituzionali, oltre a contributi a sostegno di teatri, convegni, conferenze e concerti.

42) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI?

In Finmeccanica S.p.a. non risultano tangenti pagate da fornitori, né esistono accordi di "retrocessione di fine anno".

43) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?

Finmeccanica S.p.a. non ha effettuato alcun pagamento di cosiddette "tangenti".

44) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO?

Finmeccanica S.p.a. non ha ricevuto alcun pagamento non regolarmente contabilizzato.

45) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?

Non si è a conoscenza di provvedimenti adottati dalle autorità competenti per reati di insider trading.

46) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Finmeccanica e le società del Gruppo hanno adottato un codice etico che prevede l'obbligo per tutti gli amministratori e dipendenti di astenersi da attività che possano contrapporre un interesse personale a quelli dell'azienda. Finmeccanica e le sue società vigilano sulla applicazione di tale disposizione adottando, ove del caso,

opportuni provvedimenti finalizzati ad escludere il sussistere di situazioni di suddetta natura.

47) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

Le erogazioni liberali di Gruppo nel 2013, intese come charity ed investimenti nelle comunità territoriali, sono state pari a circa euro 3 milioni prevalentemente a favore di Fondazioni, del mondo della Formazione, dell'Associazionismo e di Università, mirate a promuovere il welfare sociale, a salvaguardare l'arte e la cultura e a incentivare l'educazione e lo sviluppo giovanile. Finmeccanica si impegna prevalentemente nei paesi domestici (Italia, Regno Unito e USA).

48) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRALI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?

A Finmeccanica non risulta che tra i consulenti propri e delle società controllate vi siano giudici in servizio, né che questi ultimi facciano o abbiano fatto parte di collegi arbitrali costituiti in relazione a controversie riguardanti Finmeccanica o le società dalla stessa controllate.

49) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?

Non vi sono cause o procedimenti in corso riguardanti Finmeccanica S.p.a. con le autorità Antitrust.

50) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETA'

I procedimenti penali in corso di cui Finmeccanica S.p.a. è a conoscenza riguardano:

- *l'ex Presidente e Amministratore Delegato, ing. Orsi (cessato dalla carica di Amministratore Delegato in data 13 febbraio 2013 e da quella di Amministratore e Presidente in data 15 febbraio 2013), relativamente al procedimento penale pendente dinanzi al Tribunale di Busto Arsizio avente ad oggetto la fornitura di 12 elicotteri al governo indiano;*
- *l'ex Presidente, ing. Guarguaglini (cessato dalla carica di Presidente in data 1° dicembre 2011), relativamente all'indagine condotta dalla Procura di Napoli avente ad oggetto il sistema di controllo della tracciabilità dei rifiuti ("SISTR").*

51) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Al 31 marzo 2014 risultano emesse le seguenti obbligazioni:

- *Emissione Finmeccanica Finance 2013 (complessive €mil. 950 in due tranches da 700 e 250); BNP Paribas; Unicredit, Société Generale, Calyon, Commerzbank, Royal Bank of Scotland; Citibank.*
- *Emissione Finmeccanica Finance 2012 (complessive €mil. 600); BNP Paribas; Unicredit, Société Generale, Calyon, Commerzbank, Royal Bank of Scotland; Citibank.*
- *Emissione Finmeccanica Finance 2009 (complessive GBPmil. 400): Barclays Capital, Deutsche Bank e Royal Bank of Scotland.*
- *Emissioni Finmeccanica Finance 2009 (complessivi €mil. 600): joint bookrunner Banca IMI; BNP Paribas, Deutsche Bank, Société Generale CIB, UNICREDIT Group; co-manager BBVA, Calyon, Commerzbank, MPS Capital Services, Natixis .*
- *Emissioni Meccanica Holdings USA 2009 (complessivi \$mil. 800): Bank of America; Merrill Lynch; Citi; JP Morgan; Morgan Stanley e Barclays Capital, Royal Bank of Scotland, Société Generale.*
- *Emissioni Meccanica Holdings USA 2009 (complessivi \$mil. 500): Bank of America, Merrill Lynch; Citi; JP Morgan; Morgan Stanley; Goldman Sachs e UBS Investment Bank, Nomura e Santander.*

- *Emissione Finmeccanica S.p.a 2005 (complessivi €mil. 500): lead manager Banca IMI, Morgan Stanley, Societè Generale; co-lead manager Barclays Bank, HSBC Bank*
- *Emissione Finmeccanica Finance 2003 (complessivi €mil. 500): joint lead manager Leheman Brothers Intl (Europe), Merrill Lynch Int Ltd, Caboto SIM.*

Con riferimento all'emissione obbligazionaria di Meccanica Holdings USA 2009 per complessivi \$mil. 500, si segnala che la stessa risulta ad oggi in essere per \$mil. 434 poiché parte dei titoli sono stati riacquistati da Finmeccanica sul mercato prima della scadenza.

52) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE

Il Gruppo Finmeccanica redige il conto economico per natura e non per costo del venduto. Per i dati del conto economico di Gruppo e di Finmeccanica S.p.a. si faccia riferimento alla "Relazione Finanziaria Annuale 2013" (v. sito web di Finmeccanica).

53) VORREI CONOSCERE

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

Nel 2013 Finmeccanica S.p.a. ha ceduto il 39,55% della partecipazione detenuta in Ansaldo Energia S.p.A, nella quale ha mantenuto il residuo 15%. Le spese connesse sono state pari a circa 9 milioni di euro.

Nella Politica Ambientale e di Salute e Sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro di Gruppo si afferma che "I principi mirati alla tutela ambientale vengono applicati durante il ciclo di vita di ciascun sito industriale".

In tale ottica, tra il 1999 e il 2013 sono state condotte attività di indagine in 45 siti utilizzati dalle aziende operative del Gruppo, volte alla valutazione dello stato ambientale del suolo, sottosuolo e della falda: 27 di questi siti sono interessati da attività di caratterizzazione, messa in sicurezza, monitoraggio e bonifica.

Inoltre, in occasione di acquisizioni e/o dismissioni di qualsiasi proprietà industriale, Finmeccanica effettua approfondite valutazioni del rischio ambientale esistente o potenziale, utilizzando metodologie riconosciute a livello internazionale (ASTM 1527-05; ISO 14015:2001).

Nel corso del 2013 il Gruppo ha sostenuto investimenti per interventi volti a ridurre il proprio impatto ambientale e a tutelare la sicurezza nei luoghi di lavoro, pari rispettivamente a oltre 13,6 milioni di euro e 27 milioni di euro (complessivamente il 14% in più rispetto al 2012).

54) VORREI CONOSCERE

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

Per dettagli in tema di benefici non monetari ed in merito ai sistemi di incentivazione in essere si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione della Società, resa disponibile sul sito web di Finmeccanica.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?

Rispetto all'anno precedente, le retribuzioni medie sono rimaste sostanzialmente stabili, con alcune piccole variazioni (1-3%) a seconda delle qualifiche.

c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON

Il rapporto tra retribuzione media dei dirigenti e del personale non dirigente è pari a circa 3.

d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Organico 2013 totale (valori consolidati): 63.835 addetti

Dirigenti:	1.858
Quadri:	7.570
Impiegati:	37.824
Operai:	16.535
Piloti:	48

Per quanto riguarda Finmeccanica S.p.a., non sono allo stato incardinati giudizi né in materia di mobbing né in materia di infortuni sul lavoro.

e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITA' PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA

Nel corso dell'esercizio 2013, a livello di Gruppo, sono stati collocati in mobilità n. 651 dipendenti ultra cinquantacinquenni e vicini alla maturazione del diritto a pensione, atteso che gli accordi collettivi di mobilità siglati si fondano sul collocamento volontario in mobilità ("non opposizione" al licenziamento) di soggetti prossimi al pensionamento.

55) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?

Nel 2013 Finmeccanica S.p.a. non ha acquistato opere d'arte.

56) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO

Nel 2013 i costi si sono ridotti in particolare nei settori Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza e Aeronautica.

57) VORREI CONOSCERE VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?

Non risultano società controllate ai sensi del Codice Civile non indicate nel bilancio consolidato.

58) VORREI CONOSCERE CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO, QUAL'E' IL PREZZO MEDIO

Le attività negoziali svolte da Finmeccanica Global Services S.p.A. per le forniture 2013 italiane hanno previsto la sottoscrizione di contratti di approvvigionamento con i seguenti Fornitori: ENI, EDISON, SHELL, METAENERGIA, MULTIUTILITY, SPIGAS, ASA TRADE, con un prezzo medio 2013 di 34,08 c€/mc (Prezzo commodity incluso termine fisso e adeguamento pcs. escluso oneri di sistema, distribuzione e imposte).

Nel Regno Unito il fornitore è ENI UK, con un prezzo medio 2013 di 66 pence/therm (solo commodity).

59) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, AVV.GUIDO ROSSI E BERGER?

La domanda è formulata in modo generico e tale da non consentire l'identificazione dei soggetti cui si fa riferimento né, tantomeno, le società che agli stessi fanno capo.

60) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?

La quota dei costi di ricerca e sviluppo sostenuta dalle aziende italiane del Gruppo per l'anno 2013 è pari al 65% circa.

61) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE REALE DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART. 2622 C.C.

Poiché la domanda non appare chiara, per gli eventuali calcoli si rimanda a tutte le informazioni reperibili nella "Relazione Finanziaria Annuale 2013" (v. sito web di Finmeccanica).

62) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE

I costi per le assemblee di Finmeccanica S.p.a. tenutesi nel 2013 sono i seguenti:

assemblea aprile 2013: circa € 74.000

assemblea maggio 2013: circa € 110.000

assemblea luglio 2013: circa € 75.000

e comprendono le spese per il noleggio della attrezzature, le spese notarili, di pubblicazione sulla stampa e quelle per gli ulteriori servizi, ivi inclusi quelli tecnici, connessi allo svolgimento delle assemblee stesse e i servizi effettuati da Computershare S.p.A.

63) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI

Nel corso del 2013 Finmeccanica S.p.a. ha sostenuto costi per valori bollati pari a €migl. 14.

64) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI

Finmeccanica, in linea con la propria Politica Ambientale e di Salute e Sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, persegue l'obiettivo di ridurre la quantità di rifiuti prodotti e incrementare le quantità inviate a recupero, secondo un approccio di sostenibilità ambientale.

Secondo le Direttive Europee e la legislazione internazionale sulla gestione dei rifiuti, gli stessi sono classificati come pericolosi o non pericolosi sulla base della concentrazione di alcune sostanze. I rifiuti sono monitorati durante tutte le fasi della

gestione (deposito, trasporto, trattamento, smaltimento/recupero): dall'analisi della documentazione tecnica relativa al tipo di conferimento cui i rifiuti prodotti sono stati destinati nel corso del 2013, emerge che il 49% di essi viene recuperato (+1% rispetto al 2012), mentre il 51% viene smaltito (-1% rispetto al 2012).

Nel 2013, principalmente a causa degli incrementi e variazioni di produzione registrati in alcuni settori di business e alla dismissione di alcuni siti, la produzione di rifiuti totali è incrementata del 6% rispetto al 2012: in particolare il quantitativo di rifiuti pericolosi, pari al 26% del totale, è aumentato del 21% rispetto al 2012.

65) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER ELICOTTERI ED AEREI AZIENDALI. QUANTI SONO GLI ELICOTTERI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI?

Finmeccanica S.p.a. non possiede elicotteri o aerei di proprietà.

66) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?

L'importo dei fondi svalutazione a fronte dei crediti di Finmeccanica S.p.a. è riportato nelle Note n. 11 e 31 della "Relazione Finanziaria Annuale 2013" sezione Bilancio di Esercizio (v. sito web di Finmeccanica).

67) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI, SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

Finmeccanica S.p.a. non ha erogato contributi a sindacati e/o a sindacalisti.

68) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?

La Società e il Gruppo operano cessione di crediti esclusivamente a titolo definitivo.

69) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA?

La Società ha designato per l'Assemblea 2014, ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs. n. 58/98 e dell'art. 14.3 dello Statuto sociale, Computershare S.p.A. quale

soggetto al quale i soci possono conferire gratuitamente apposita delega, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, secondo le modalità e i termini indicati nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

Con riguardo ai costi si fa presente che il costo del soggetto preposto alla raccolta delle deleghe è compreso nel più ampio servizio di supporto alla gestione dell'Assemblea.

70) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV E QUANTO COSTA ALLA SOCIETÀ?

L'O.d.V. di Finmeccanica S.p.a. è composto a maggioranza di membri esterni e da un membro interno, come segue: Prof. Enrico Laghi (Presidente – Membro Esterno), Prof. Angelo Carmona (Membro Esterno), Prof. Angelo Piazza (Membro Esterno), Prof. Saverio Ruperto (Membro Esterno) e Dott. Mario Orlando (Finmeccanica Group General Counsel). Il compenso del Presidente è di 78mila euro, quello di ciascun membro esterno è di 52mila euro, mentre il membro interno non percepisce alcun compenso per tale carica.

71) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?

Nel corso dell'esercizio 2013 la Società non ha investito in titoli pubblici.

72) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Per i debiti verso l'Inps e per quelli tributari di Finmeccanica S.p.a. al 31.12.2013 si faccia riferimento rispettivamente alla Nota n. 19 e n. 12 della "Relazione Finanziaria Annuale 2013" sezione Bilancio di Esercizio (v. sito web di Finmeccanica).

73) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?

*Finmeccanica S.p.a. applica la normativa del consolidato fiscale nazionale.
L'aliquota applicata è il 27,5%.*

Nell'anno 2013 il consolidato fiscale ha chiuso in perdita fiscale.

74) QUANTO E' MARGINE DI INTERESSE INTERNO DELLO SCORSO ESERCIZIO POSITIVO DELLA REDDITIVITÀ E QUELLO NEGATIVO DELL'INDEBITAMENTO?

Poiché la domanda non appare chiara, per gli eventuali calcoli si rimanda a tutte le informazioni numeriche reperibili nella "Relazione Finanziaria Annuale 2013" (v. sito web di Finmeccanica).

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2014 al 30.04.2014
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2014)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
AGUSTAWESTLAND N.V.	01/01/14	03/01/14	Fusa per incorporazione nella AGUSTAWESTLAND SPA
AGUSTAWESTLAND S.P.A.	01/01/14	03/01/14	Fusione inversa della AGUSTAWESTLAND NV nella AGUSTAWESTLAND SPA. Per effetto dell'operazione AGUSTAWESTLAND SPA risulta direttamente controllata da FINMECCANICA SPA (100%).
AGUSTAWESTLAND AUSTRALIA PTY LTD	01/01/14	03/01/14	A seguito della fusione nella AGUSTAWESTLAND SPA della AGUSTAWESTLAND NV, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 100% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla AGUSTAWESTLAND SPA
AGUSTAWESTLAND ESPANA S.L.	01/01/14	03/01/14	A seguito della fusione nella AGUSTAWESTLAND SPA della AGUSTAWESTLAND NV, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 100% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla AGUSTAWESTLAND SPA
AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD	01/01/14	03/01/14	A seguito della fusione nella AGUSTAWESTLAND SPA della AGUSTAWESTLAND NV, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 100% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla AGUSTAWESTLAND SPA
AGUSTAWESTLAND INDIA PRIVATE LIMITED	01/01/14	03/01/14	A seguito della fusione nella AGUSTAWESTLAND SPA della AGUSTAWESTLAND NV, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 94% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla AGUSTAWESTLAND SPA. Partecipazioni post operazione: AGUSTAWESTLAND SPA 99% - AGUSTAWESTLAND LTD 1%
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL S.A.	01/01/14	03/01/14	A seguito della fusione nella AGUSTAWESTLAND SPA della AGUSTAWESTLAND NV, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 100% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla AGUSTAWESTLAND SPA
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY COMPANY	01/01/14	03/01/14	A seguito della fusione nella AGUSTAWESTLAND SPA della AGUSTAWESTLAND NV, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 25% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla AGUSTAWESTLAND SPA. Partecipazioni post operazione: AGUSTAWESTLAND SPA 25% - FINMECCANICA SPA 25%
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	01/01/14	03/01/14	A seguito della fusione nella AGUSTAWESTLAND SPA della AGUSTAWESTLAND NV, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 98,46449% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla AGUSTAWESTLAND SPA

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2014 al 30.04.2014
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2014)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
SELEX SYSTEMS INTEGRATION INC.	01/01/14	16/01/14	Denominazione sociale modificata da "SELEX SYSTEMS INTEGRATION INC." a "SELEX ES INC."
ELSAG NORTH AMERICA LLC	01/01/14	16/01/14	Fusa per incorporazione nella SELEX ES INC. (già SELEX SYSTEMS INTEGRATION INC.)
SELEX COMMUNICATIONS INC.	01/01/14	16/01/14	Fusa per incorporazione nella SELEX ES INC. (già SELEX SYSTEMS INTEGRATION INC.)
ORANGEE S.R.L.	01/01/14	16/01/14	Fusa per incorporazione nella SELEX ES SPA
CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C. A R.L.	01/01/14	16/01/14	A seguito della fusione nella SELEX ES SPA della ORANGEE SRL, la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari allo 0,657223% del capitale sociale, passa direttamente in capo alla SELEX ES SPA
CYBERLABS S.R.L.	01/01/14	16/01/14	Fusa per incorporazione nella SELEX ES SPA
CENTRO SVILUPPO MATERIALI S.P.A.	19/12/13	20/01/14	Aumento di capitale da € 520.000,00 a € 1.050.000,00, riservato all'ingresso di un nuovo socio (RINA SPA). Per effetto dell'operazione la percentuale di partecipazione detenuta da SOGEPA SPA passa dal 5% al 2,48% del capitale sociale
REGIONALNY PARK PRZEMYSLOWY SWIDNIK SP. Z O.O.	21/12/13	28/01/14	La percentuale di partecipazione detenuta da WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA passa dal 72,0588% al 73,8829%
ENGINEERED ELECTRIC COMPANY	01/01/14	29/01/14	Fusa per incorporazione nella DRS CONSOLIDATED CONTROLS, INC.
DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGIE MARINE S.C. A R.L.	30/01/14	31/01/14	FINMECCANICA SPA cede n. 3 quote da € 20.000,00 cad. rispettivamente a OTO MELARA SPA, SELEX ES SPA e WHITEHEAD SISTEMI SUBACQUEI SPA. Percentuali post operazione: FINMECCANICA SPA 5,454545% - OTO MELARA SPA 1,818182% - SELEX ES SPA 1,818182% - WHITEHEAD SISTEMI SUBACQUEI 1,818182%
ANSALDO STS DO BRASIL SISTEMAS DE TRANSPORTE FERROVIARI	05/02/14	10/02/14	Costituzione - Capitale sociale pari ad R\$ 1.000.000,00 sottoscritto da ANSALDO STS SPA per il 99,99%

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2014 al 30.04.2014
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2014)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
IDROENERGIA S.C.R.L.	12/02/14	12/02/14	A seguito di operazione di ricapitalizzazione non sottoscritta da SELEX ES SPA, quest' ultima esce dalla compagine sociale
C.I.I. PISTOIA S.C.R.L. - CENTRO IMPRESA E INNOVAZIONE (IN LIQ.)	28/01/13	13/03/14	Societa' sottoposta a procedura fallimentare
UIRNET S.P.A.	25/02/14	12/03/14	A seguito dell'ingresso di un nuovo socio, il capitale sociale passa da € 1.001.000,00 a € 1.011.000,00. Partecipazioni post operazione: SELEX ES SPA 7,8140% - TELESPAZIO SPA 4,3521%
ITP S.R.L. (IN FALL.)	19/03/14	27/03/14	Cancellata dal Registro delle Imprese
DHITECH DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH-TECH S.C. A R.L.	01/03/14	01/04/14	Aumento del cap. soc. da € 209.000,00 ad € 213.800. Per effetto dell'operazione la partecipazione di ALENIA AERMACCHI SPA passa dal 2,96% al 2,98%
NET SERVICE S.R.L.	01/04/14	01/04/14	SELEX ES SPA cede a Terzi (NGS SRL) la propria partecipazione, pari al 70% del capitale sociale
OTO MELARA NORTH AMERICA INC.	03/04/14	04/04/14	OTO MELARA SPA cede a DRS TECHNOLOGIES INC la propria partecipazione, pari al 100% del capitale sociale
EUROMAP SATELLITENDATEN-VERTRIEBSGESELLSCHAFT MBH	08/04/14	11/04/14	Fusa per incorporazione nella GAF AG
SELEX SISTEMI INTEGRATI S.P.A.	14/04/14	14/04/14	Posta in stato di liquidazione (data atto: 31/03/2014)
METRO DE LIMA LINEA 2 S.A.	22/04/14	28/04/14	Costituita in data 22/04/2014 (Atto del 15/04/2014) - Capitale sociale pari a 166.200.000 Nuevo Sol, sottoscritto da ANSALDOBREDA SPA per l'11,60% e da ANSALDO STS SPA 16,90%
SELEX SISTEMI INTEGRATI DE VENEZUELA S.A.	02/12/13	05/05/14	Posta in stato di liquidazione
SELEX ES ELEKTRONIK TURKEY A.S.	10/04/14	05/05/14	Riduzione del capitale sociale da LIRE TURCHE 56.501.808 a LIRE TURCHE 5.501.808 (suddiviso in n. 27.509.040 azioni da LIRE TURCHE 0,2). Percentuali post operazione: SELEX ES SPA 98,26259% - SELEX ES INTERNATIONAL LTD 1,73636% - SELEX ELSAG LTD 0,00051% - SIRIO PANEL SPA 0,00051%

**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Finmeccanica dall' 1.1.2014 al 30.04.2014
(sulla base delle evidenze disponibili al 14.05.2014)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
SELEX SISTEMI INTEGRATI DE VENEZUELA S.A. (IN LIQ.)	22/04/14	05/05/14	Cancellata dal Registro delle Imprese
CITTADELLA DELLA RICERCA S.C.P.A. (IN LIQ.)	17/12/13	09/05/14	Societa' sottoposta a procedura fallimentare
PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DI SALERNO E DELLE AREE INTERNE DELLA CAMPANIA S.C.P.A.	30/04/14	12/05/14	Posta in stato di liquidazione
XAIT S.R.L.	05/05/14	12/05/14	Posta in stato di liquidazione
SEL PROC S.R.L.	07/05/14	12/05/14	Posta in stato di liquidazione
GRUPO AURENSIS S.A. DE C.V.	25/07/12	13/05/14	Posta in stato di liquidazione
SERVICIOS TECNICOS Y ESPECIALIZADOS Y DE INFORMACION S.A. DE C.V.	25/07/12	13/05/14	Posta in stato di liquidazione